



FCBARCELONA

més que un club



FCBARCELONA

TANCAMENT ECONÒMIC 2007/08
i PRESSUPOST 2008/09



Tancament econòmic de la temporada 2007 / 08

Pressupost econòmic de la temporada 2008 / 09



ELS RESULTATS ECONÒMICS 2007 / 2008

RESUM DE RESULTATS

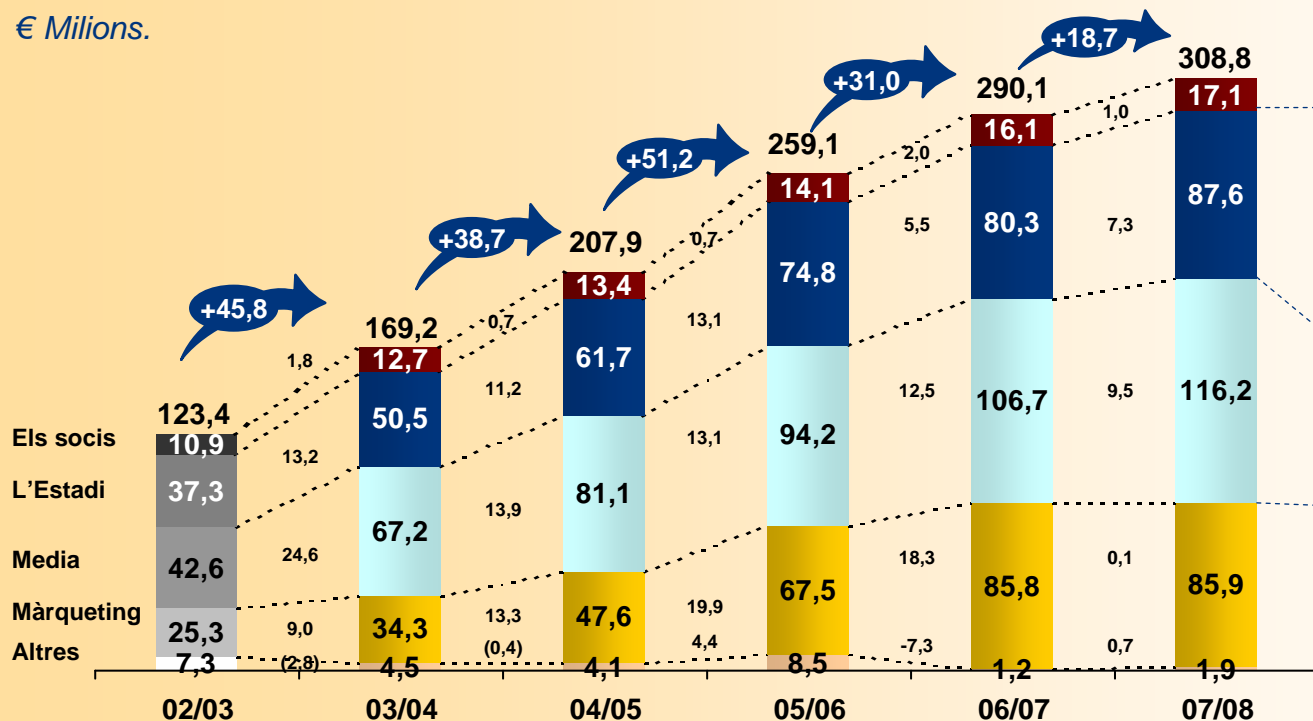
€ Milions

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	308,8
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	292,6
EBITDA <i>(Benefici abans d'impostos, interessos i amortitzacions)</i>	+ 68,8
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+ 16,1
INGRESSOS / DESPESES FINANCERES	- 8,0
RESULTAT ORDINARI	+ 8,2
INGRESSOS / DESPESES EXTRAORDINÀRIES	+ 0,4
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	+ 8,6
IMPOSTOS	+ 1,5
RESULTAT NET	+ 10,1



INCREMENT D'INGRESSOS

€ Milions.



- 6.365 nous socis
- Es millora l'exploració de les instal·lacions (de 25 a 29 milions)
- Més ingrés de taquilla (de 22,6 a 26,1 milions)
- Majors ingressos en PPV (de 17,8 a 21,3)
- Els majors ingressos per sponsoring del club i la UEFA han compensat els menors ingressos per gires i amistosos

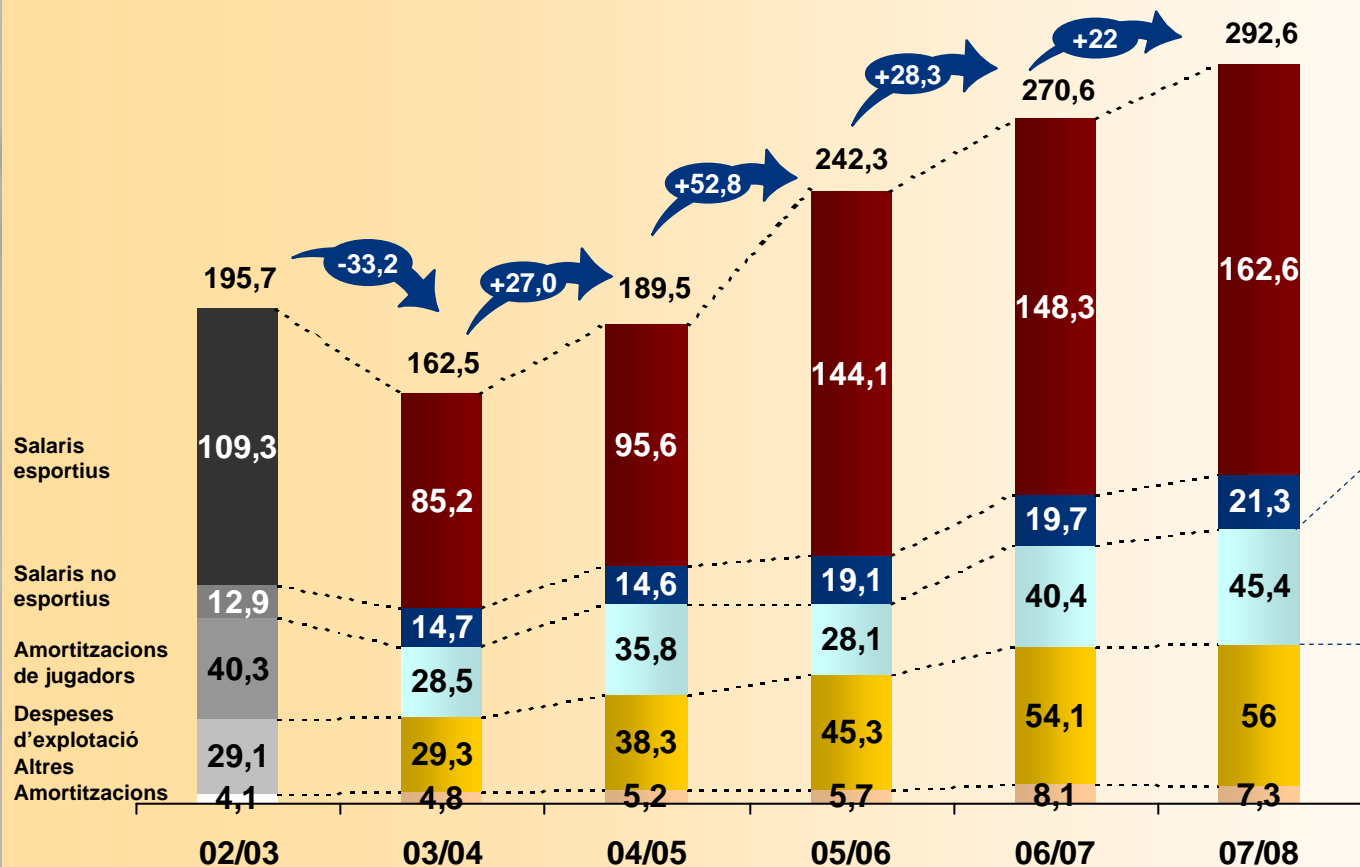
Totes les àrees del negoci han augmentat els seus ingressos, destacant les àrees de media i estadi.



RESULTATS ECONÒMICS 2007 / 2008

LES DESPESES

€ Milions.



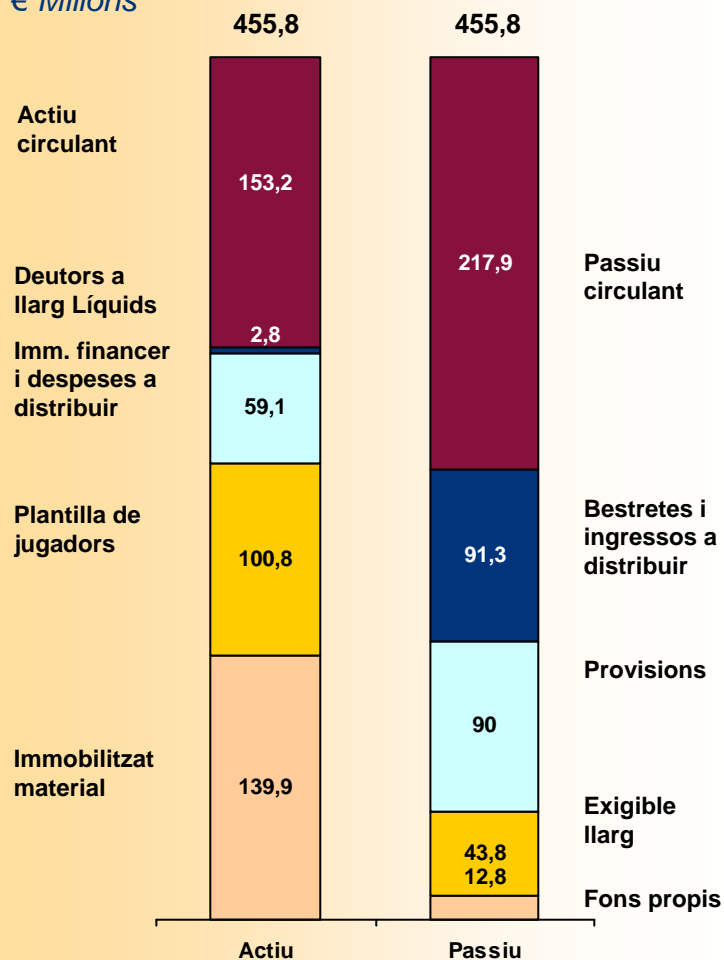
- Els costos del 1er equip de futbol són de 104,4 milions en fixos i 20 en variables (40% dels ingressos)
- Els total de costos de personal esportiu (futbol + seccions) es de 162,6 milions (52% dels ingressos)
- Es reflecteixen les adquisicions de Henry, Touré, Abidal i Milito, i les baixes de Belletti, Giuly, Maxi i Motta



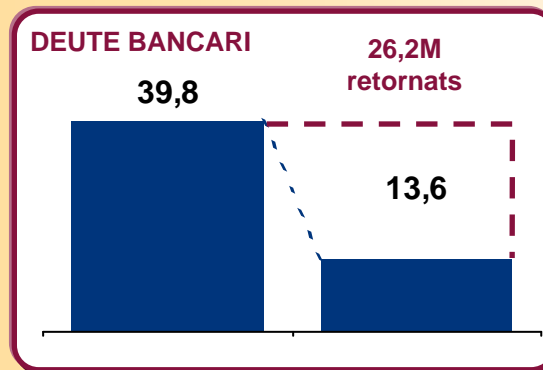
RESULTATS ECONÒMICS 2007 / 2008

EL BALANÇ

€ Milions



- Millora dels fons propis (de +2,7M es passa a +12,8M)



- Aquesta temporada el club ha retornat 26,2M del crèdit sindicat
- El deute bancari passa de 39,8M a 13,6M

- Ratis d'endeutament millorats

- Deute financer / EBITDA de 0,6x a 0,2x
- Deute financer / Total actiu de 10% a 3%

- Deute total net millora en 28 milions d'euros

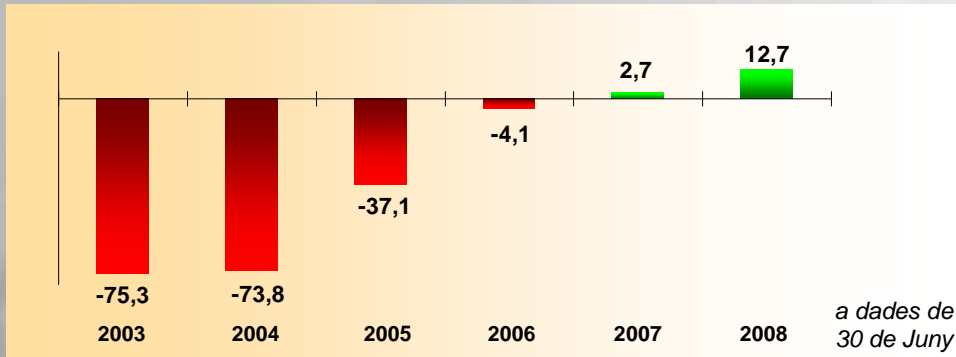
	2008	2007
<i>Circulant (Passiu – Actiu)</i>	51	62
<i>Deute a llarg termini</i>	34	68
<i>Deute bancari</i>	14	26
<i>Ingressos a distribuir</i>	91	62
	190	218



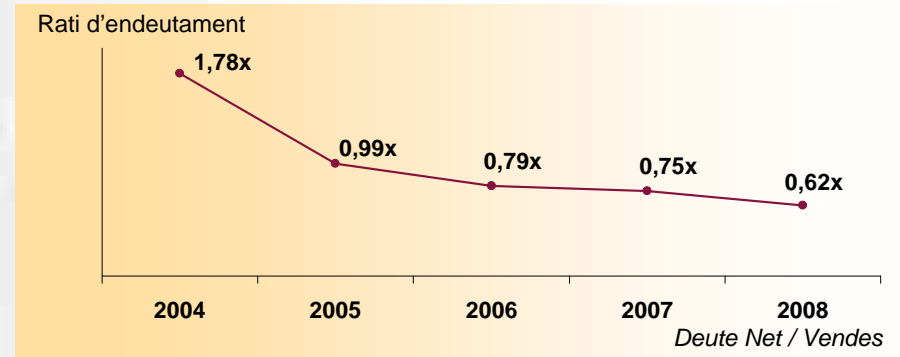
RESULTATS ECONÒMICS 2007/2008

EVOLUCIÓ FONS PROPIS I ENDEUTAMENT

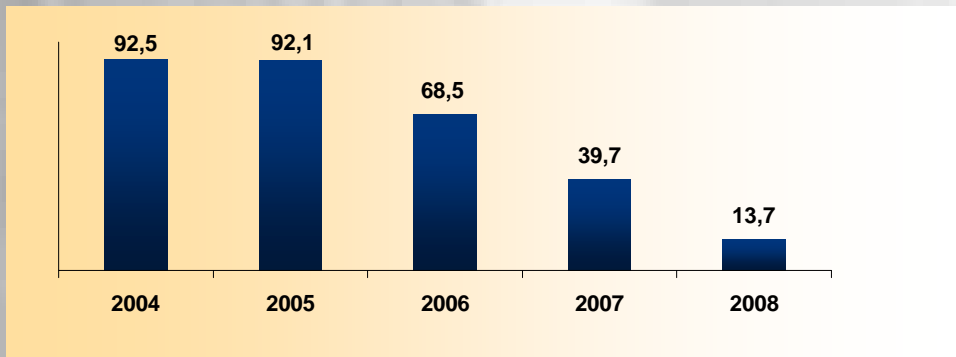
EVOLUCIÓ FONS PROPIS



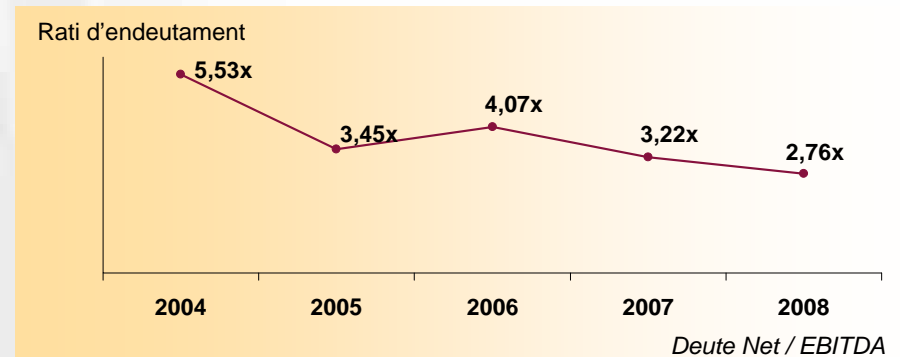
EVOLUCIÓ RATI ENDEUTAMENT NET RESPECTE A LA XIFRA DE NEGOCI



EVOLUCIÓ DEUTE FINANCER



EVOLUCIÓ RATI ENDEUTAMENT NET RESPECTE LA GENERACIÓ DE FONS



Tots els ratis d'endeutament presenten una evolució positiva i demostren la solidesa de la situació financera del club.

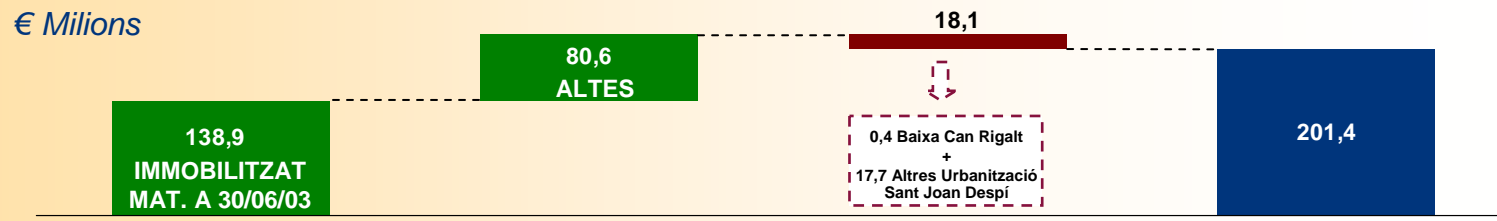


EVOLUCIÓ DEL PATRIMONI INMOBILIARI

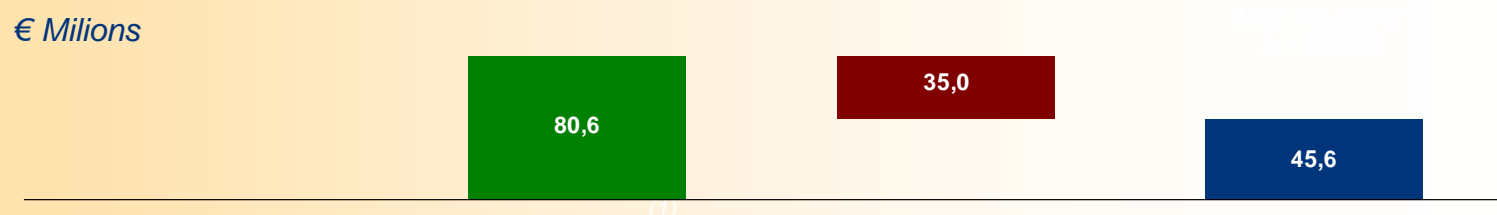
■ Inversions
 ■ Desinversions
 ■ Valor final



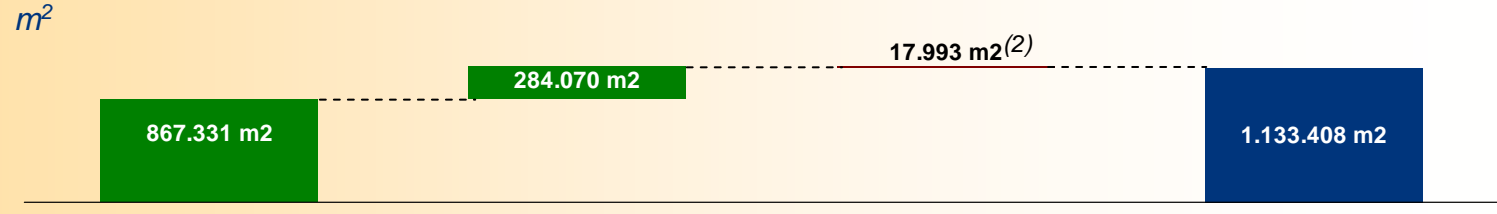
VALOR COMPTABLE



INVERSIONS (CASH - FLOW)



SÒL m²



(1) Viladecans (2) Can Rigalt.



- **Els ingressos del FC BARCELONA creixen per cinquè any consecutiu, assolint els 308,8 milions d'euros**
 - 18,7 milions més que la temporada passada i 185,4 milions més que fa 5 anys
- **Les despeses han estat controlades per donar un benefici d'exploració de 16,1 milions d'euros i un benefici total de 10,1 milions d'euros**
- **El patrimoni immobiliari del club s'ha enfortit, tot invertint 26,2 milions d'euros (a Viladecans, a la Ciutat Esportiva de Sant Joan Despí, Camp Nou i altres)**



- **El club ha reduït el seu deute net en 28 milions d'euros i el seu deute bancari en 26,2 milions (de 39,8 a 13,6 milions) millorant tots els ratis d'endeutament**
 - Rati endeutament net / EBITDA ha passat de 3,22 a 2,76
 - Rati endeutament net / xifra de negoci ha passat de 0,75 a 0,62
 - Rati Deute financer / EBITDA ha passat de 0,6x a 0,2x
 - Rati Deute financer / Total Actiu ha passat de 18% a 10%
- **L'informe dels auditors serà amb opinió neta i, per tant, sense cap salvetat**

El club torna a créixer i a donar beneficis per cinqué any consecutiu, consolidant un model de gestió autofinançat i sostenible.



Tancament econòmic de la temporada 2007 / 08

Pressupost econòmic de la temporada 2008 / 09



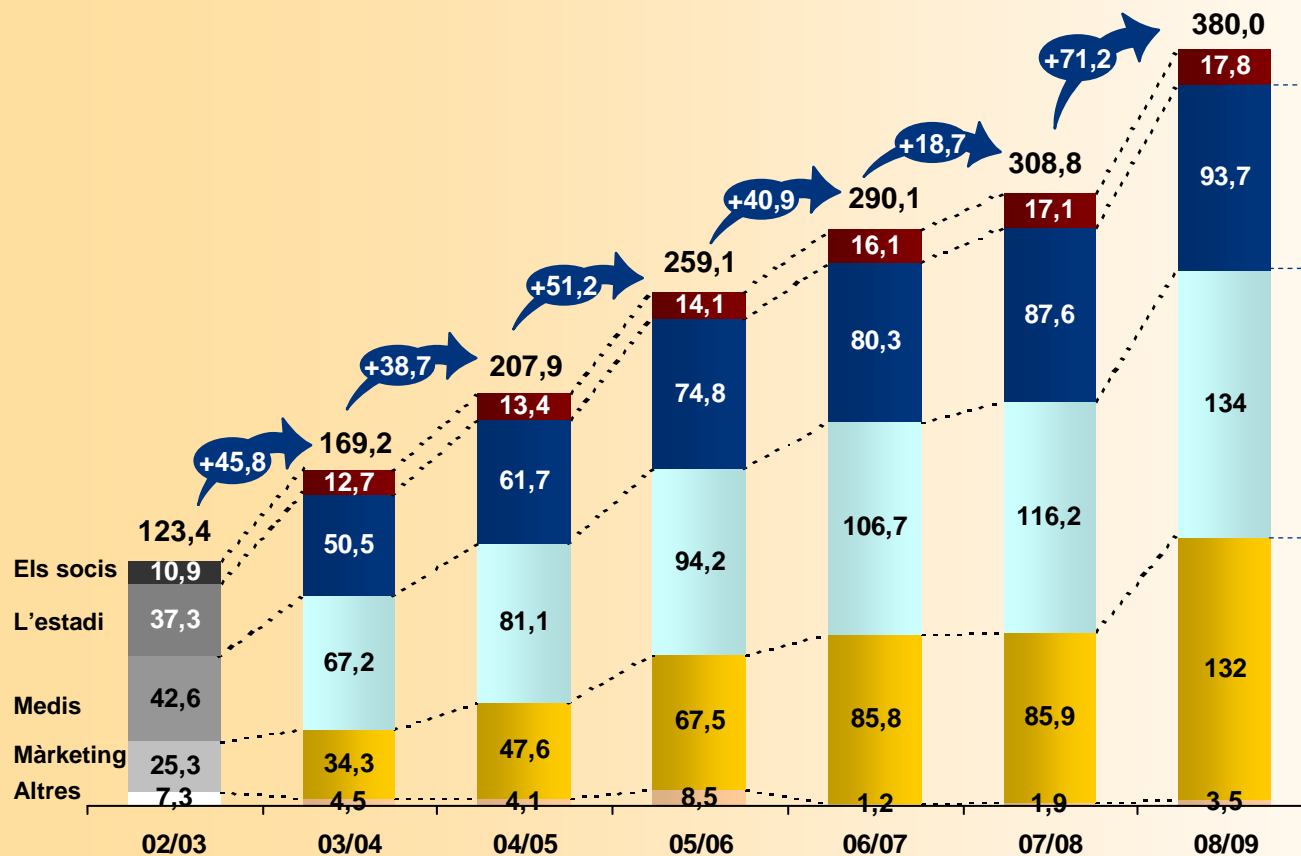
€ Milions

INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ	380
DESPESES D'EXPLOTACIÓ	355
RESULTAT D'EXPLOTACIÓ	+ 25
RESULTATS FINANCERS	- 10
RESULTAT NET ABANS D'IMPOSTOS	+ 15



INCREMENT D'INGRESSOS

€ Milions.

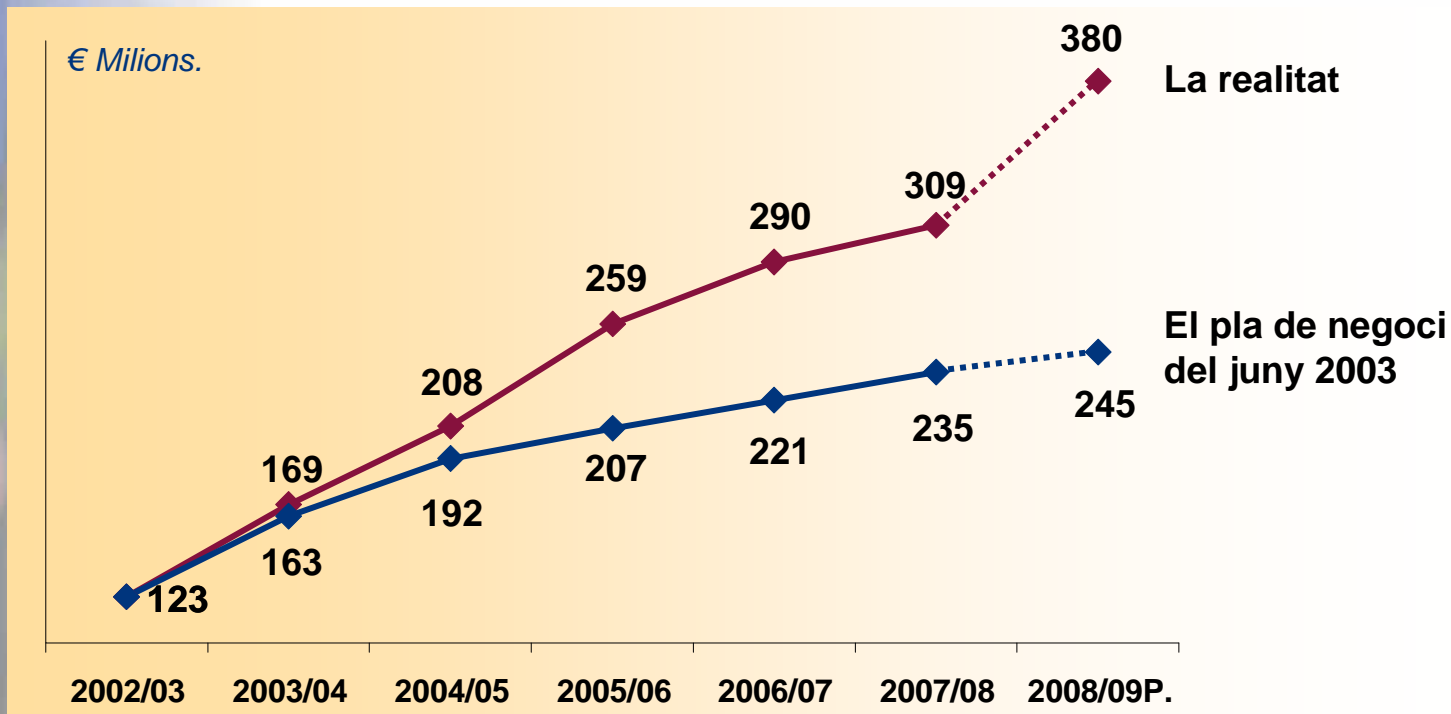


- Nous socis
- Millorant l'explotació del taquillaatge, de les llotges i de les instal·lacions
- Nou contracte de televisió
- Increment del sponsoratge,
▪ Nou contracte Nike
- Recuperació de la gestió del merchandising i les llicències



ACCELERACIÓ DEL CREIXEMENT

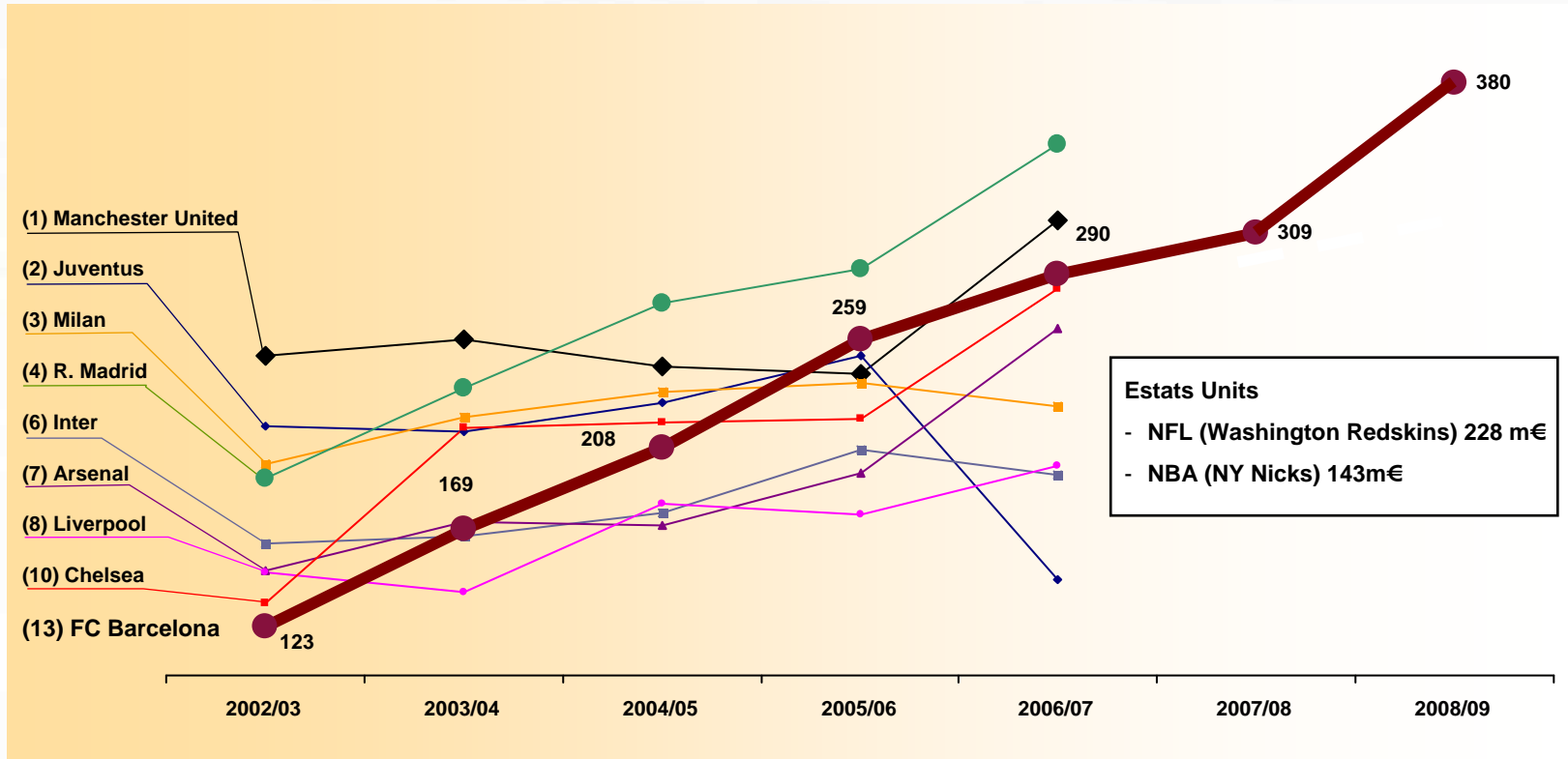
ELS INGRESSOS



El creixement del ingressos en els darrers cinc anys ha estat substancial i molt més alt del previst en el 2003.



L'EVOLUCIÓ COMPARATIVA DELS INGRESSOS



Posició al rànquing d'ingressos econòmics de clubs europeus.

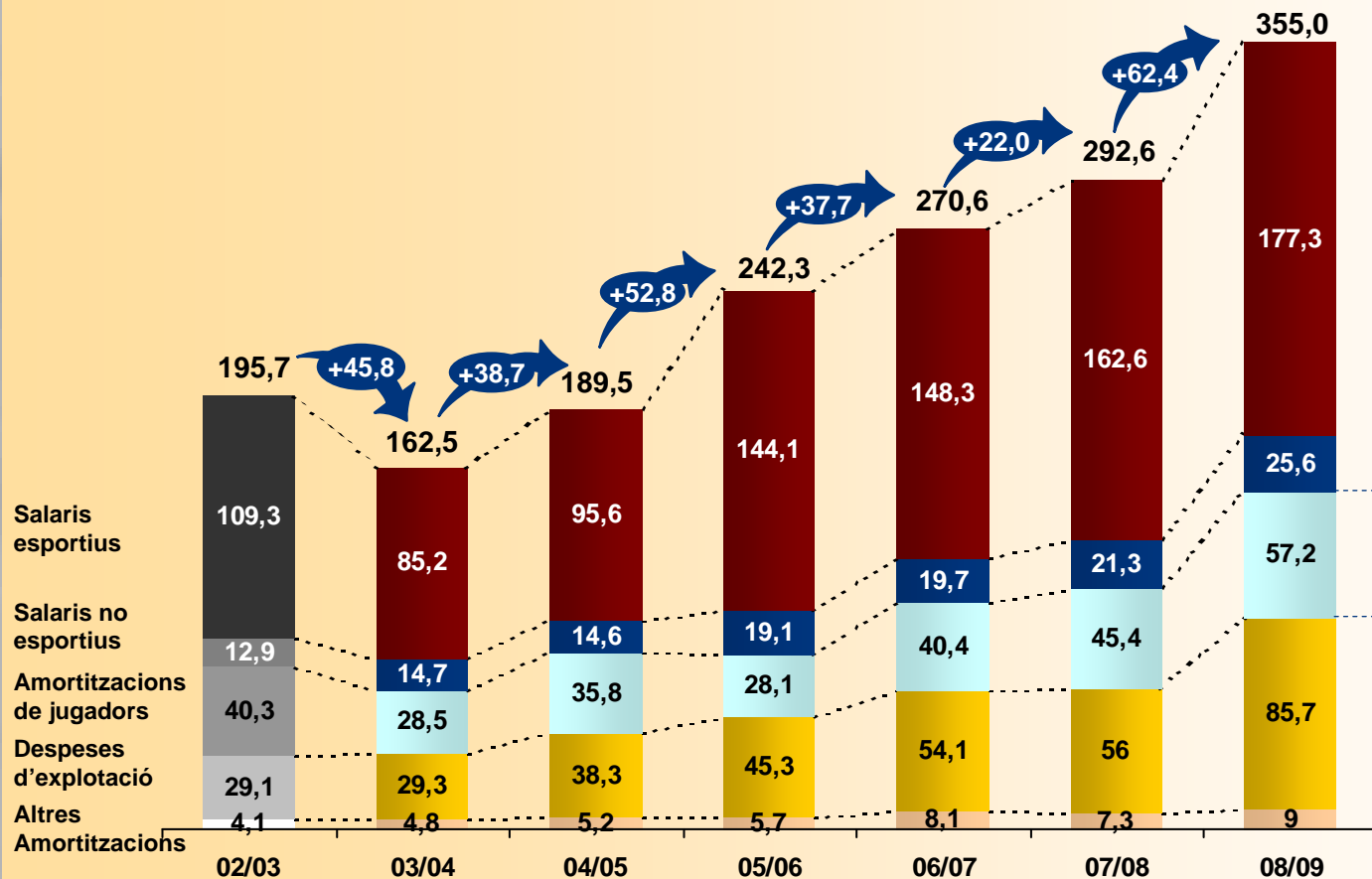
En quatre anys el FC Barcelona passa del número 13 del rànquing mundial d'ingressos a un lloc de lideratge entre tots els clubs esportius del mon.



PRESSUPOST 2008/2009 LES DESPESES

COMENTARIS

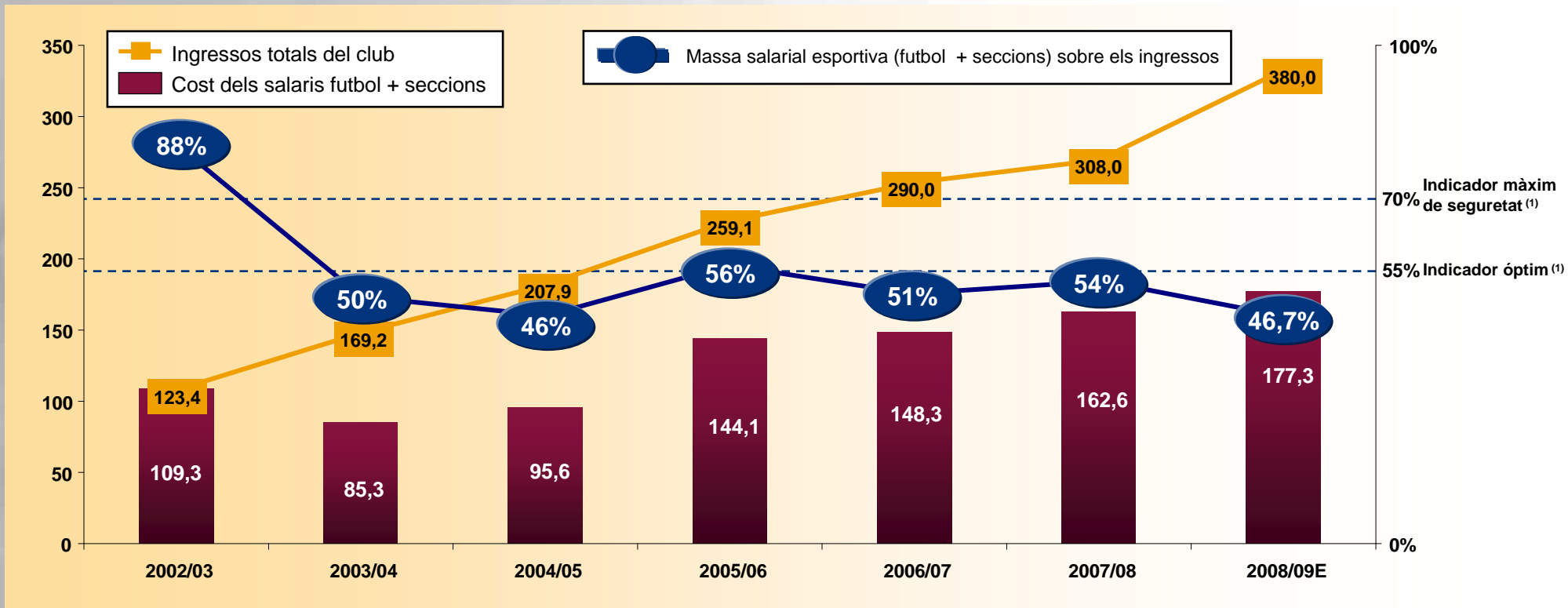
€ Milions.



- Els costos del primer equip: 105,3m per fixos i 33,6 variables mantenint rati Sous / Ingressos òptim (36%)
- El total de costos de personal esportiu (futbol + seccions) es de 177,3 milions (47% dels ingressos)
- Nous fitxatges
- Aplicació nou pla contable
- Assumpció de la gestió del merchandising, botigues i del licensing pel Club



DESPESES EVOLUCIÓ DE LA MASSA SALARIAL ESPORTIVA

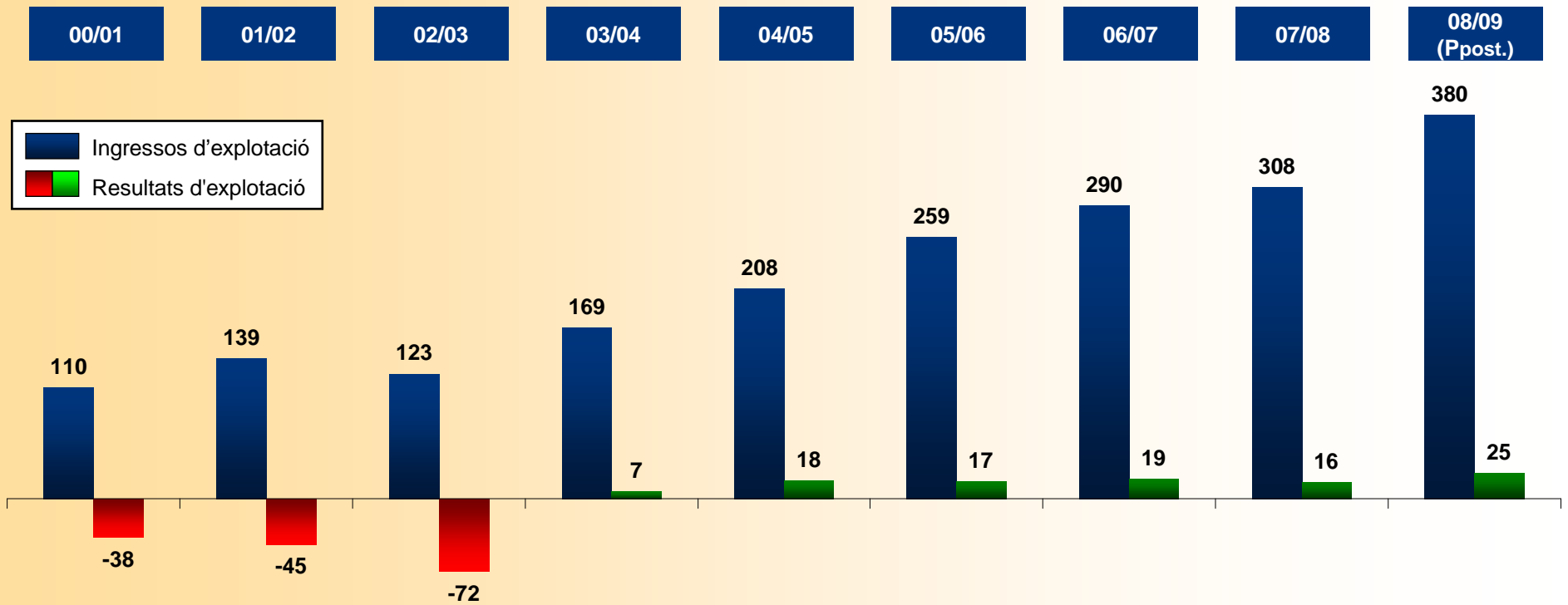


⁽¹⁾Indicadors de Deloitte d'eficiència en la gestió dels costos d'esportistes.

L'economia del club permet pagar una plantilla de primer nivell mundial.



EVOLUCIÓ COMPARATIVA DELS RESULTATS D'EXPLOTACIÓ ELS ÚLTIMS 9 ANYS



El club consolida un model de gestió autofinançat i sostenible que permet lluitar pels màxims resultats esportius i que dona beneficis.



AVALUACIÓ DELS ÚLTIMS 10 ANYS

€ Milions

	1998/09 – 2002/03	2003/04 – 2007/08	VARIACIÓ
INGRESSOS	+437	+1.235	+798
BENEFICI D'EXPLOTACIÓ	-159,3	+77,2	+236,3
BENEFICI TOTAL	-145,7	+87,9	+233,6
INVERSIÓ NETA INMOBILIARIA	+18,7	+45,6	+26,9
INVERSIÓ NETA ESPORTIVA	+127,4	+166,7	+39,3



- El club presenta un pressupost d'ingressos de 380 milions d'euros, el més alt de la història de l'entitat i entre els primers del món
- El Barça preveu també generar de nou beneficis d'explotació (25 milions d'euros) seguint amb el model d'autofinançament del creixement ja consolidat
- El Benefici abans d'impostos es preveu serà de 15 milions d'euros
- Durant la temporada 2008/09 el club retornarà 13 milions del seu deute bancari sindicat, el que significarà el pagament de tot el tram de crèdit
- El club invertirà 12 milions d'euros en millores i manteniment de l'estadi i la resta d'instal·lacions esportives i invertirà 8 milions d'euros en la construcció de la nova Masia

El model de gestió implantat durant els últims cinc anys i els contractes signats garanteixen la solidesa econòmica i la competitivitat esportiva del club a mig termini.



FCBARCELONA

més que un club