
AGUSTÍ BENEDITO.

CANDIDAT A LA PRESIDÈNCIA DEL F.C. BARCELONA

UN PROJECTE RENOVADOR PER RETORNAR EL BARÇA ALS SOCIS

Programa de la Candidatura

El Govern del Club.
Els socis del Club.
Més participació.
L'Administració del Club.
El futbol i les seccions.
Barça enfora.



L'alternativa que proposem és la d'un projecte renovador, responsable i independent. La nostra proposta té com eix central la valorització real de la figura del soci del Club, que és l'autèntic propietari del F.C. Barcelona.



Els èxits esportius recents del Barça han estat extraordinaris. Però el capteniment públic dels màxims responsables del Club i la descomposició de la seva Junta Directiva han situat en el primer pla de l'atenció pública alguns aspectes negatius que són totalment contradictoris amb la tradició de responsabilitat, solvència i respecte que han estat tradicionals en la trajectòria de la institució.

L'Alternativa Benedito es proposa una profunda renovació del Club que el situï en el seu conjunt i en particular la Presidència i la Junta Directiva a l'alçada de l'equip.

La dimensió dels canvis que volem impulsar es pot resumir en el nostre propòsit d'encarregar a un equip jurídic equilibrat i solvent, immediatament després de la presa de possessió, la redacció d'un informe de **proposta de canvi dels Estatuts** del Club en la direcció d'aprofundir en la dimensió del Barça com a espai de convivència.

El Govern del Club.

La Presidència: lideratge i representació.

La Presidència del Futbol Club Barcelona és una institució que reuneix en la persona que l'ostenta unes funcions de direcció i les pròpies de la representació de l'entitat i de tots els seus socis.

El President dirigeix l'acció dels òrgans executius i del conjunt de l'administració permanent del Club.

Entenem que la Presidència ha de ser exercida d'una manera exemplar que reflecteixi la trajectòria d'excel·lència de la institució com a representativa d'uns valors de bona gestió, de responsabilitat, de solvència i de civisme.

El president assumirà com a funcions principals el lideratge i la representació, tant dels socis com del Club. El seu lideratge serà un lideratge moral, que representarà els valors del Club, recollirà el sentiment majoritari col·lectiu de la institució i personalitzarà el llegat de valors compartits.

La Junta Directiva: exigència i compromís.

La Junta Directiva del F.C. Barcelona ha d'exercir les responsabilitats de direcció i les de representació en la mateixa línia d'exigència que l'assenyalada per a la Presidència.



La Junta Directiva, a més de marcar les directrius i les línies bàsiques de gestió, farà efectiu el seu compromís amb la massa social, i efectiva la seva funció d'una autèntica representació, enfortint els mecanismes de relació amb els representats.



Respectarem les decisions majoritàries, prioritzarem els interessos generals del Club i retornarem la cohesió a la Junta Directiva.

Les comissions.

El treball de la Junta Directiva s'organitzarà bàsicament en tres àrees, les corresponents a les comissions Econòmica-patrimonial, Social-institucional i Màrqueting. La Junta no tindrà una comissió esportiva específica, sinó que aquestes responsabilitats seran assumides, amb el suport de les secretaries tècniques, pel ple de la Junta Directiva.

Els socis del Club.

Revalorització de la condició de soci.

La condició de soci garantirà uns drets i implicarà també uns deures. Volem potenciar el nivell de compromís dels socis i, particularment, fomentar la permanència i estabilitat en la seva condició. Farem tot el possible per evitar una volatilitat excessiva en el registre dels socis.

En definitiva, ens proposem donar a la condició de soci un valor renovat i la consciència de la seva rellevància, derivada del títol de propietat del Club que comporta.

En aquesta línia, es negociaran acords amb les empreses titulars dels drets audiovisuals del futbol que permetin que tots els socis no abonats puguin accedir sense cost a les retransmissions dels partits del Barça.

La figura de l'associat.

Crearem i potenciarem una figura nova d'integració en el Club: **la figura de l'associat.**

L'associat no serà tan sols un simpatitzant perquè obtindrà unes contraprestacions de caràcter econòmic i d'altra naturalesa. Aspirem a configurar una nova fórmula de pertinença que permeti als associats del Barça establir una relació amb el Club que suposi una integració satisfactòria i comporti un esquema equilibrat de drets i deures.

Contemplarem també la introducció de la **figura del barcelonista** que constituirà una nova manera més lleugera de formar part del Club i que s'orientarà fonamentalment a la captació de simpatitzants del Club que resideixen en països estrangers.



Tant la figura de l'associat com la del barcelonista responen a una demanda real de persones que reclamen algun tipus de connexió amb el Futbol Club Barcelona sense la contrapartida d'assumir totes les obligacions lligades a la condició de soci. La nova fórmula haurà de permetre un increment substancial dels ingressos de la institució derivat tant de l'increment de cotitzants com de les possibilitats que s'obriran en el terreny del marketing.

Més participació.

Nous mecanismes de consulta.

Ens comprometem a posar en marxa els canvis normatius necessaris perquè els socis siguin consultats de forma periòdica i puguin assumir, per tant, una participació en les responsabilitats de gestió del Club. El nostre propòsit és **recollir l'opinió dels socis en tots els assumptes d'importància per al Club.**

Aquestes consultes, segons el seu objecte, tindran caràcter informatiu o vinculant.

En el cas que les consultes se celebrin en dia de partit prendrem les mesures necessàries perquè els socis no abonats puguin tenir accés al camp i exercir el seu dret d'una manera adequada.

Instituirem també un mecanisme permanent de participació informal que preveurà **que el president o altres membres de la Junta es reunixin setmanalment amb un nombre determinat de socis** per facilitar-los informació i intercanviar opinions sobre la marxa del Club.

En el marc d'aquesta política de desenvolupament de la participació dels socis en la gestió del Club plantejarem una reforma dels Estatuts que incorpori la possibilitat de **votar per correu** tenint en compte totes les garanties.

Una Assemblea de Compromissaris més democràtica.

Democratitzarem el funcionament de l'assemblea anual de compromissaris de manera que adquireixi un caràcter autènticament representatiu i assumeixi unes funcions clares i precises de deliberació i decisió.

L'Assemblea serà la culminació d'un procés participatiu durant el qual els socis compromissaris podran demanar i obtenir tota la informació que els pugui ser necessària per poder decidir adequadament.

Aquest procés participatiu s'estendrà durant unes setmanes i gaudirà de totes les garanties de transparència i neutralitat.

La Junta Directiva garantirà a l'Assemblea les condicions de formalitat necessàries per tal que es pugui expressar la voluntat dels socis d'una manera solemne

i solvent. La intervenció del president i de la Junta Directiva en l'Assemblea es regularà de manera que s'asseguri el dret dels socis a disposar d'una informació completa i contrastada.

Els serveis permanents del Club es posaran a disposició de l'Assemblea amb l'objectiu de garantir totes les condicions de transparència i de respecte formal a les normes.

L'elecció dels compromissaris es modificarà per introduir, a part del mecanisme tradicional de sorteig, alguns **criteris nous de representació**. La reforma del sistema es farà després d'un procés de consulta i d'anàlisi que probablement exigirà alguns canvis estatutaris.

L'Administració del Club.

Estabilització i professionalització.

Treballarem per l'estabilització i la professionalització de l'administració del Club, que haurà de tendir a convertir-se en una **estructura permanent solvent i neutral**.

En aquesta línia es limitarà el nombre de càrrecs de confiança de la Junta Directiva i s'elaborarà un estatut de l'administració permanent del Club que en defineixi els deures, les obligacions i la classificació de nivells professionals. Proposarem igualment l'adopció de sistemes de selecció del personal que garanteixin la qualificació més adequada.

Ens proposem també introduir la màxima transparència en els processos de contractació externa de serveis o d'adquisició de tot tipus de béns i materials. Entenem que l'altíssima representativitat de la institució exigeix en aquest camp unes maneres de fer que siguin exemplars i eliminin d'arrel qualsevol motiu de sospita de decisions guiades per interessos que no siguin els generals del Club.

Un membre de la Junta, per delegació expressa del president, vetllarà pel **manteniment d'unes pràctiques de gestió escrupoloses i transparents**.

La gestió econòmica del Club.

La gestió econòmica del Club es guiarà per criteris de responsabilitat, ortodòxia administrativa i assegurament de la solidesa i solvència de l'entitat a llarg termini.

Entenem que l'increment substancial dels ingressos que s'ha registrat en els darrers anys ha estat en part neutralitzat per un exagerat increment de la despesa.

D'acord amb aquest plantejament, **es farà un esforç immediat per controlar els costos** i per garantir que els compromisos que s'adquireixen descansen en

valoracions fiables dels actius reals disponibles. Serà fonamental en aquesta actuació la política que implantarem de preservació del patrimoni real del Club. Continuarem decididament l'esforç d'increment dels ingressos però entenem que hem de millorar els resultats del compte d'explotació amb una gestió sensata i exigent. És evident que un Club de la dimensió global del F.C. Barcelona comporta accions que tenen costos molts alts i que poden suscitar una certa polèmica. Però entenem que també en aquest terreny és necessari aplicar una política estricta de màxima exigència, que eviti gestos de grandiloqüència econòmica, allunyats de les maneres tradicionals d'administració que sempre hem considerat pròpies.

L'ajustament estricte de la gestió que ens plantejem és estratègica perquè una part de les inversions que ens proposem haurà de realitzar-se amb recursos procedents de la millora dels resultats del compte d'explotació.

Encarregarem un **estudi** exhaustiu als millors experts independents sobre l'**estratègia òptima de gestió econòmica del Club**, especialment pel que fa als punts febles de l'economia de l'entitat i també a la identificació de noves oportunitats. L'estudi es farà públic íntegrament i es posarà a disposició de tots els socis a través del mitjà que es consideri més escaient. Els experts seleccionats hauran de ser reconeguts, també, com a especialistes de l'economia social, de l'àmbit de les organitzacions sense afany de lucre i de la propietat col·lectiva.

Estem **en contra d'utilitzar la samarreta per posar publicitat**. Creiem que el Barça té fonts d'ingressos alternatives que fan innecessari donar aquest pas i volem mantenir i potenciar la imatge global positiva que projecta l'acord amb Unicef.

Aplicarem, d'altra banda, una **nova regulació del seient lliure** que estableixi clarament la prioritat dels socis no abonats. Addicionalment, els socis no abonats tindran un 50% de descompte en la compra del seient lliure.

Preservació del patrimoni.

La conservació del patrimoni del Club i, en la mesura que sigui possible, el seu creixement constitueixen un factor crucial per garantir la solvència de la institució i molt especialment en les circumstàncies actuals de contracció dels fluxos financers.

En conseqüència, reiterem la nostra ferma voluntat d'abstenir-nos de vendre patrimoni del Club.

En el cas que, excepcionalment, les circumstàncies suscitesin la conveniència de procedir a accions de venda de patrimoni, es disposarà que sigui preceptiva la celebració d'una consulta prèvia a l'execució de qualsevol acte d'alienació d'un o més elements patrimonials que superi un determinat percentatge del patrimoni de l'entitat. Es regularan explícitament els mecanismes per garantir una informació correcta, exhaustiva i objectiva als socis abans de la celebració de la consulta.



D'acord amb aquesta política que proposem afirmem que **ens oposem a la requalificació del Mini Estadi** perquè creiem que una reducció del patrimoni material d'aquestes característiques empobriria el Club i condicionaria la seva solvència en el futur. Com a Junta Directiva farem tot el que estigui al nostre abast per aturar el procés de requalificació posat en marxa per les instàncies actuals de direcció del Club.



Impulsarem la **reforma del Camp Nou**, però sempre des de l'eficiència econòmica i amb la finalitat de fer l'estadi més bell, útil, confortable i funcional per als socis. La decisió sobre l'aforament que hagi de tenir el Camp Nou després de la reforma es prendrà després de consultar els socis i d'escoltar l'opinió d'experts reconeguts.

Impulsarem la **construcció del nou Palau Blaugrana** amb l'objectiu d'assegurar que les nostres seccions puguin gaudir de les millors instal·lacions possibles.

El futbol i les seccions.

El futbol base.

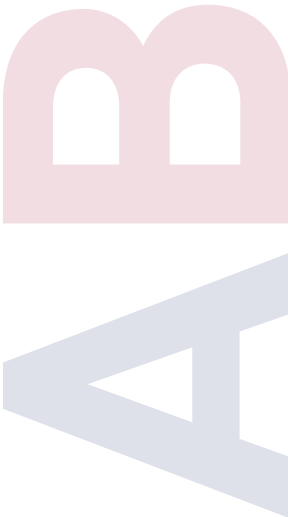
L'experiència més recent valida l'estructura i funcionament del sistema blaugrana de futbol base. A partir d'aquesta realitat satisfactòria, triarem un responsable reconegut i experimentat per tal de garantir que el nostre futbol base visqui un prolongat període d'excel·lència i estabilitat.

Seguirem impulsant que tots els equips del Club estiguin impregnats, en el seu **estil de joc, de la Fórmula Barça**. El nou responsable del futbol base confirmarà l'aposta per un estil de joc que seguirà defugint el resultatisme a curt termini. Projectarem aquests principis de compromís amb la qualitat esportiva, el bon joc, **l'esportivitat i el civisme** amb un programa ambiciós d'intercanvis i de relacions internacionals amb clubs de tot el món.

Incrementarem la dotació dels serveis pedagògics i psicològics de suport, per assegurar una formació integral dels joves que creixen com a futbolistes i com a persones en el nostre Club.

Convertirem "la Masia" en un centre d'alt rendiment esportiu, on els joves que s'hi integrin no només es formen en l'excel·lència com a esportistes, sinó també com a persones. Serà una gran escola de preparació d'alt nivell que s'orientarà a donar una sortida satisfactòria a tots aquells dels seus esportistes que no hagin aconseguit consolidar-se en la plantilla dels equips professionals del Club.

El nou centre haurà de donar un sentit i unes expectatives de realització professional a jugadors joves que s'hauran educat en l'estil Barça i suposarà, amb tota seguretat, un instrument d'integració positiva i constructiva de joves d'altres procedències en la societat catalana.



Ens proposem també prendre totes les mesures necessàries per millorar el rendiment del Barcelona Atlètic i assegurar el seu retorn i permanència a la Segona Divisió A.

Potenciarem la relació amb la resta de clubs de futbol del nostre país a fi i efecte que els futbolistes joves del nostre Club tinguin l'oportunitat de jugar a un nivell molt competitiu abans d'incorporar-se, quan s'escaigui, al primer equip.

El primer equip. El secretari tècnic.

Designarem un secretari tècnic que garanteixi la continuïtat en l'evolució del primer equip de futbol a partir d'una visió estratègica i, per tant, de llarg termini.

El secretari tècnic assegurarà la consistència i la permanència de l'estil, els valors i la manera de fer que són propis del primer equip del F.C. Barcelona tant al camp com en qualsevol altra situació que tingui una dimensió pública.

El secretari tècnic tindrà igualment la responsabilitat d'adaptar les seves decisions en el terreny esportiu a les orientacions generals de la política del Club i molt especialment a les de caràcter econòmic.

En aquest esquema, el secretari tècnic serà el responsable de les relacions amb la Junta Directiva i, especialment, amb el president, amb els mitjans de comunicació i amb totes les instàncies tècniques internes i externes.

L'entrenador.

La figura de l'entrenador i dels seus col·laboradors més directes és central en l'esquema de funcionament del primer equip.

L'entrenador tindrà la responsabilitat d'aplicar a la seva gestió de l'equip les grans línies de la Fórmula Barça.

Conjuntament, secretari tècnic i entrenador estimularan la plantilla tècnica del primer equip a persistir en l'estil de joc actual, que és hereu d'una llarga trajectòria d'exigència, de qualitat, de seguiment atent de l'evolució del futbol a tot el món i, en definitiva, d'innovació.

Ambdós instruiran els responsables tècnics en la continuïtat del tipus de futbol propi del Barça, basat en el joc d'atac, la qualitat tècnica i la combinació entre uns jugadors formats al Club i d'altres del màxim nivell internacional.

Les seccions.

Les seccions del F.C. Barcelona són part essencial de la personalitat del nostre Club. El fan únic al món.



Les seccions del F.C. Barcelona han tingut en els darrers anys una rellevància considerable i han guanyat en estabilitat i reconeixement. Són actualment un front més de promoció dels valors del barcelonisme i un instrument potent de penetració i d'influència del Club en àmbits que van més enllà dels tradicionals que cobreix la imatge del primer equip de futbol.



En conseqüència, augmentarem els recursos destinats a les seccions per tal d'assegurar-ne la seva consolidació i unes noves possibilitats de projecció. Aplicarem aquest programa tant a les seccions professionals com a les no professionals.

Promocionarem les modalitats esportives femenines per tal que el nostre Club sigui un model en la progressió cap a la igualtat de gènere en l'esport. També donarem tot el nostre suport a millorar les condicions d'aquelles persones que es dediquen a l'esport adaptat.

Crearem la figura del President de secció que tindrà Junta Directiva pròpia.

Tant les seccions de bàsquet, com les d'handbol, hoquei i futbol sala, tindran autonomia per prendre les decisions esportives i d'organització que considerin necessàries, sempre d'acord amb la Junta Directiva.

El president de cada secció del F.C. Barcelona serà l'interlocutor actiu i visible del Club, al mateix nivell que els presidents dels Clubs que constitueixen les lligues professionals de basket, handbol, hoquei i futbol sala.

Els serveis mèdics.

Des del reconeixement de l'alt nivell professional que demostren habitualment els serveis mèdics del Club, proposem potenciar-hi una aproximació marcadament multidisciplinària i de visió àmplia de la salut, la forma física i el rendiment dels nostres esportistes. En aquest marc, es dedicarà una atenció especial a la promoció de l'excel·lència en àmbits de recerca relacionats amb la innovació en la medicina de l'esport i altres disciplines pròximes.

Barça enfora.

Les penyes: una nova Comissió Mixta.

Crearem un **nou òrgan de govern per assegurar unes relacions estables i operatives entre les penyes barcelonistes i l'administració del Club: la Comissió Mixta**. Aquesta Comissió serà paritària i estarà formada, per tant, pel mateix nombre de directius de la Junta Directiva que de representants de les penyes. En principi, en formarà part el propi President que, no obstant, podrà delegar la seva presència. En aquesta Comissió Mixta es tractaran tots aquells temes que afectin a les penyes en la seva relació amb el Club. Es reservarà al president del Barça un vot de qualitat.



La Comissió Mixta dedicarà una atenció especial a configurar i gestionar un sistema eficient que garanteixi una màxima presència dels penyistes en els desplaçaments dels equips del Club.

Els representants de les penyes en la Comissió Mixta seran escollits pels membres del Consell Consultiu de Penyes.



Les relacions del Club amb els mitjans de comunicació.

El Futbol Club Barcelona és una institució que té una potentíssima dimensió pública i una consideració de reconeixement molt gran per part de l'opinió pública. Aquesta consideració s'estén molt més enllà de la ciutat, del país i de la península.

Entenem que el Barça ha de respondre al seu posicionament privilegiat amb un capteniment que afavoreixi al mateix temps els seus interessos institucionals i els interessos legítims del mitjans de comunicació. En conseqüència, afirmem que les relacions del Club amb els mitjans de comunicació i amb els seus professionals es regiran per una **política de respecte mutu i de col·laboració**.

El F.C. Barcelona és, per la seva dimensió i capacitat de projecció, un focus permanent de l'interès públic que atrau l'atenció privilegiada dels mitjans. De la mateixa manera, el Club precisa de la col·laboració de la premsa per desenvolupar les seves activitats amb la màxima efectivitat. Es produeix, per tant, una situació molt clara i definida d'interès recíproc.

En aquesta relació, el F.C. Barcelona guiarà en tot moment la seva actuació per criteris de màxima exigència ètica i exemplaritat institucional.

En les actuacions que tinguin incidència en la missió d'informar i opinar que és responsabilitat indefugible dels mitjans de comunicació, el Club procurarà mantenir sempre una posició de neutralitat i d'afavorir la pràctica de la funció informativa.

Ens comprometem en aquest sentit a mantenir uns mecanismes estables de consulta amb els representants dels mitjans de comunicació per assegurar que la relació sigui positiva per a les dues parts.

Estudiarem la possibilitat d'establir acords que permetin als socis del F.C. Barcelona un accés privilegiat a les retransmissions de partits per televisió en unes condicions econòmiques que millorin sensiblement les actuals.

En aquest context, potenciarem la independència del canal de televisió del Club i la dels seus professionals.

Les relacions amb les federacions i els organismes internacionals.

El F. C. Barcelona és el Club de futbol més conegut del món i, per tant, mantindrem una política de presència activa a tots els organismes internacionals en els

que la participació activa del nostre Club pugui ser beneficiosa per a l'entitat i el món del l'esport en general.

Una política cultural més activa. Beques Barça.

El F.C. Barcelona impulsarà una política cultural més activa a través de la Fundació.

Entre els nous programes que implantarem volem prioritzar una atenció especial a la promoció de l'excel·lència en àmbits de recerca relacionats amb la innovació en la medicina de l'esport i altres disciplines pròximes. El principal instrument en aquest esforç de suport serà el llançament d'unes Beques Barça.

Barça Solidari.

Entenem que una primera manifestació de la nova cultura de la solidaritat del Club haurà de dirigir-se als components del propi col·lectiu, és a dir, el socis del F.C. Barcelona. En aquest camp s'estudiaran fórmules que puguin alleujar les obligacions de pagament a persones que, essent sòcies de l'entitat, hagin entrat en situació d'atur o altres circumstàncies de precarietat extrema.

Es donarà una solució ràpida i digna per a les persones que han d'acudir a l'estadi en cadira de rodes, a les persones invidents que se serveixen de gossos-pigall i altres discapacitats.

S'incrementarà el pes relatiu de les accions adreçades a les entitats de Catalunya sense abandonar la dimensió solidària internacional, seguint i potenciant en tots els aspectes els programes ja iniciats, ampliant-ne l'abast i complementant-los amb altres línies d'actuació. A partir d'una visió global i d'unes opcions estratègiques, les actuacions solidàries s'integraran en programes a llarg termini i es desenvoluparan en estreta col·laboració amb el teixit associatiu i les entitats cíviques del país.

Uns criteris per a l'acció.

Les actuacions solidàries a Catalunya respondran a uns eixos estratègics precisos i determinats.

Es tindrà en compte per sobre de qualsevol altra consideració l'enorme potencial educatiu i de cohesió social de la pràctica esportiva i l'esportivitat com a visualització dels valors humans, ètics i cívics més positius i també un aprofitament optimitzat de l'immensa força de la marca "Barça", les adhesions emocionals que suscita i el prestigi que ha adquirit, amb especial rellevància en l'àmbit dels infants i els adolescents.



El Club informarà regularment sobre les seves actuacions en el camp del civisme a tots els socis i promourà la implicació activa dels jugadors dels primers equips en aquests programes.



Finalment i en la òrbita exclusiva de l'esport, ens proposem que el Club tingui un paper actiu i fins i tot capdavanter i de lideratge en el foment de la reflexió sobre l'esport i els valor cívics. En aquesta línia, el Barça organitzarà jornades de treball, debats i programes de transferència de coneixement al voltant de l'esportivitat i el joc net. Les jornades tindran un abast internacional i inclouran la posada en comú i l'intercanvi d'experiències entre clubs i institucions esportives sobre models formatius.

19 de maig de 2010