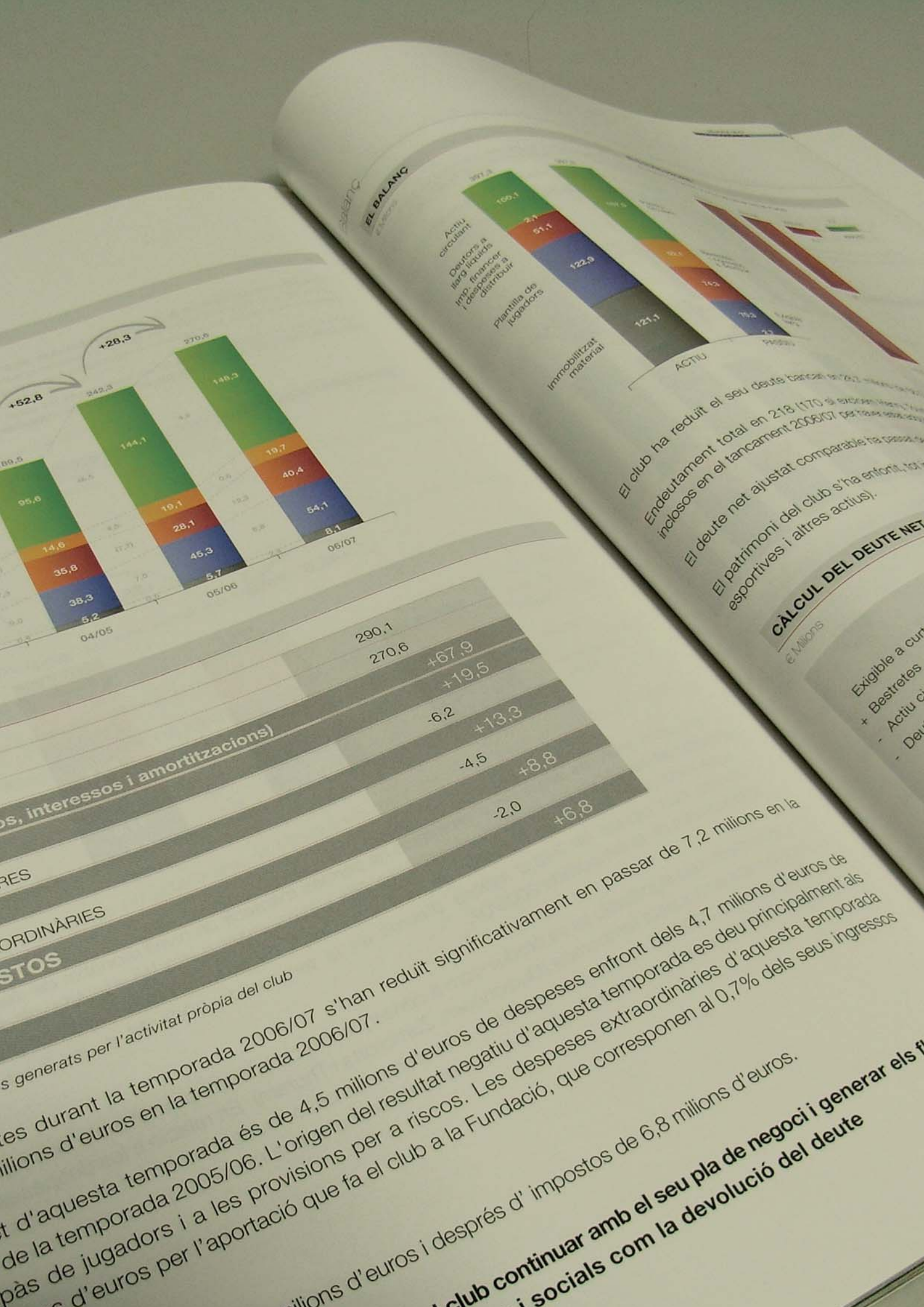
# MEMÒRIA ECONÒMICA

Comptes Anuals
de l'exercici acabat
el 30 de juny de 2008
i Informe de Gestió
juntament amb
l'informe d'auditoria.



EL BALANÇ

Actiu circulant
Deutors a llarg i curt imp. financer i despeses a distribuir
Plantilla de jugadors
Immobilitzat material
ACTIU

El club ha reduït el seu deute

Endeutament total en 218

El deute net ajustat comparable

El patrimoni del club s'ha enfortit

CÀLCUL DEL DEUTE NET

€ Milions

Exigible a curt

+ Bestretes

- Actiu

- Deu

+52,8 +28,3

95,6 14,6 35,8 38,3 5,2 04/05

144,1 19,1 28,1 45,3 5,7 05/06

148,3 19,7 40,4 54,1 8,1 06/07

| | | |
|---|---|---|
| | 290,1 | |
| | 270,6 | +67,9 |
| | | +19,5 |
| os, interessos i amortitzacions) | -6,2 | |
| | | +13,3 |
| RES | -4,5 | |
| | | +8,8 |
| ORDINÀRIES | -2,0 | |
| STOS | | +6,8 |

s generats per l'activitat pròpia del club

tes durant la temporada 2006/07 s'han reduït significativament en passar de 7,2 milions en la
ilions d'euros en la temporada 2006/07.

t d'aquesta temporada és de 4,5 milions d'euros de despeses enfront dels 4,7 milions d'euros de
de la temporada 2005/06. L'origen del resultat negatiu d'aquesta temporada es deu principalment als
pàs de jugadors i a les provisions per a riscos. Les despeses extraordinàries d'aquesta temporada
s d'euros per l'aportació que fa el club a la Fundació, que corresponen al 0,7% dels seus ingressos

ilions d'euros i després d' impostos de 6,8 milions d'euros.

**club continuar amb el seu pla de negoci i generar els f**

**i socials com la devolució del deute**

Deloitte.

Avda. Diagonal, 654
08034 Barcelona
España

Tel.: +34 932 80 40 40
Fax: +34 932 80 28 10
www.deloitte.es

INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS

A la Junta de la
Fundació Futbol Club Barcelona:

Hem auditat els comptes anuals de la Fundació Futbol Club Barcelona, que comprenen el balanç de situació al 30 de juny de 2008 i el compte de pèrdues i guanys i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, la formulació dels quals és responsabilitat dels Patrons de la Fundació. La nostra responsabilitat és expressar una opinió sobre els esmentats comptes anuals en el seu conjunt, basada en el treball realitzat d'acord amb les normes d'auditoria generalment acceptades, que requereixen l'examen, mitjançant la realització de proves selectives, de l'evidència justificativa dels comptes anuals i l'avaluació de la seva presentació, dels principis comptables aplicats i de les estimacions realitzades.

D'acord amb la legislació mercantil, els Patrons presenten, a efectes comparatius, amb cadascuna de les partides del balanç, del compte de pèrdues i guanys i del quadre de finançament, a més de les xifres de l'exercici 2008, les corresponents a l'exercici anterior. La nostra opinió es refereix exclusivament als comptes anuals de l'exercici 2008. Amb data 27 de juliol de 2007 vàrem emetre l'informe d'auditoria sobre els comptes anuals de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2007 en el qual vàrem expressar una opinió favorable.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals de l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2008 adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Fundació Futbol Club Barcelona al 30 de juny de 2008 i dels resultats de les seves operacions i dels recursos obtingut i aplicats durant l'exercici anual finalitzat en aquesta data, i contenen la informació necessària i suficient per a la seva interpretació i comprensió adequades, de conformitat amb principis i normes comptables generalment acceptats que guarden uniformitat amb els aplicats l'exercici anterior.

L'informe de gestió adjunt de l'exercici 2008 conté les explicacions que els Patrons de la Fundació consideren oportunes sobre la situació de la Fundació Futbol Club Barcelona, l'evolució de les seves activitats i sobre altres assumptes i no forma part integrant dels comptes anuals. Hem verificat que la informació comptable que conté l'esmentat informe de gestió concorda amb la dels comptes de l'exercici 2008. El nostre treball com auditors es limita a la verificació de l'informe de gestió amb l'abast esmentat en aquest mateix paràgraf i no inclou la verificació d'informació diferent de l'obtinguda a partir dels registres comptables de la Fundació Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. Nº S0692

Artur Amich
4 de juliol de 2008

COL·LEGI
DE CENSORS JURATS
DE COMPTES
DE CATALUNYA

Membre exercent:
**DELOITTE, S.L.**

Any **2008** Núm. **20/08/09236**
**CÒPIA GRATUÏTA**

Aquest informe està subjecte a la taxa aplicable establerta a la Llei 44/2002 de 22 de novembre.

Deloitte , S.L. Inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, folio 188, sección 8, hoja, M-54414. inscripción 96, C.I.F.: B-79104469. Domicilio Social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1 - Torre Picasso, 28020 Madrid.

Member of
**Deloitte Touche Tohmatsu**

# Fundació Futbol Club Barcelona

## Comptes anuals de l'exercici finalitzat al 30 de juny del 2008 i informe de gestió

### Balanços de situació al 30 de juny de 2008 i 2007

(Expressats en euros sense decimals)

| ACTIU | 30/06/08 | 30/06/07 | PASSIU | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|---|---|---|
| **IMMOBILITZAT:** | | | **FONS PROPIS (Nota 8):** | | |
| Immobilitzat immaterial (Nota 5) | 3.131 | 3.205 | Fons dotacional | 601.012 | 601.012 |
| Immobilitzat material (Nota 5) | 65.165 | 58.121 | Excedent de l'exercici (Nota 9) | 6.742 | 652.424 |
| **Total immobilitzat** | **68.296** | **61.326** | **Total fons propis** | **607.754** | **1.253.436** |
| | | | **INGRESSOS A DISTRIBUIR EN DIVERSOS EXERCICIS (Nota 12)** | **583.605** | **90.152** |
| **ACTIU CIRCULANT:** | | | **CREDITORS A CURT TERMINI:** | | |
| Deutors (Nota 6) | 796.191 | 444.279 | Creditors comercials | 306.614 | 288.266 |
| Tresoreria (Nota 7) | 735.361 | 1.216.286 | Altres deutes no comercials (Nota 10) | 101.875 | 90.037 |
| **Total actiu circulant** | **1.531.552** | **1.660.565** | **Total creditors a curt termini** | **408.489** | **378.303** |
| **TOTAL ACTIU** | **1.599.848** | **1.721.891** | **TOTAL PASSIU** | **1.599.848** | **1.721.891** |

Les Notes 1 a 17 descrites en la Memòria formen part integrant del balanç de situació al 30 de juny de 2008.

# Comptes de pèrdues i guanys dels exercicis anuals finalitzats el 30 de juny de 2008 i 2007

(Expressats en euros sense decimals)

| DEURE | EXERCICI 2008 | EXERCICI 2007 | HAVER | EXERCICI 2008 | EXERCICI 2007 |
|---|---|---|---|---|---|
| **DESPESES:** | | | **INGRESSOS:** | | |
| Ajuts monetaris i altres despeses (Nota 14) | 2.470.359 | 2.075.269 | Ingressos de la fundació per les activitats: | | |
| Aprovisionaments (Nota 14) | 14.185 | 14.135 | Ingressos de promocions, patrocinadors | | |
| Despeses de personal (Nota 14) | 420.138 | 344.068 | i col·laboradors (Nota 14 a)) | 3.729.349 | 3.443.756 |
| Dotacions per a amortizacions | | | Subvencions oficials a les activitats | | |
| d'immobilitzat (Nota 5) | 861 | 74 | (Nota 12) | 221.499 | — |
| Variació de provisions de tràfic (Nota 6) | 1.235.000 | — | Donacions i altres ingressos per a | | |
| Altres despeses (Nota 14) | 441.682 | 397.391 | les activitats (Nota 14 a)) | 615.035 | 18.618 |
| | 4.582.225 | 2.830.937 | | 4.565.883 | 3.462.374 |
| **Resultats positius d'explotació** | — | **631.437** | **Resultats negatius d'explotació** | **16.342** | — |
| Despeses financeres i despeses assimilades: | | | Ingressos financers: | | |
| Altres despeses financeres | 3.312 | 1.620 | Altres interessos i ingressos assimilats | 26.396 | 22.607 |
| **Resultats financers positius** | **23.084** | **20.987** | | | |
| **Resultats positius de les activitats ordinàries** | **6.742** | **652.424** | | | |
| **Resultats positius abans d'impostos** | **6.742** | **652.424** | | | |
| Impost sobre Societats (Nota 11) | — | — | | | |
| **Excedent positiu de l'exercici (estalvi)** | **6.742** | **652.424** | | | |

Les Notes 1 a 17 descrites en la Memòria formen part integrant del compte de pèrdues i guanys al 30 de juny de 2008.

# Memòria de l'exercici acabat el 30 de juny de 2008

## 1. Activitat de la Fundació

La Fundació Futbol Club Barcelona (d'ara endavant, la Fundació) fou constituïda el 18 de juliol de 1994, per un període indefinit, i inscrita en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya el 18 d'octubre de 1994, amb domicili social a Barcelona, avinguda Arístides Maillol, s/n. La Fundació ha obtingut la qualificació de fundació benèfica de tipus cultural.

El seu objecte social i activitat principal és la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general, segons estipula l'article quart dels estatuts de la Fundació.

Amb data 6 de maig de 2004 el Patronat va acordar la modificació de la data de tancament del seu exercici social, que va passar de 31 de desembre a 30 de juny.

Durant el mes de juny de 2008 s'ha aprovat un procés de moció de censura contra l'actual Junta Directiva del Futbol Club Barcelona que es realitzarà el dia 6 de juliol de 2008. Tal com estableixen els estatuts del Futbol Club Barcelona en el seu article 30.4, en cas hipotètic que prosperi la moció de censura s'hauria de nomenar una comissió gestora que hauria de convocar, en un període màxim de tres mesos que s'ha de comptar des del 6 de juliol de 2008, eleccions anticipades per escollir una nova Junta Directiva. Si bé els possibles canvis de Junta afectarien la composició del Patronat, aquest ha preparat els comptes anuals adjunts d'acord amb el principi d'empresa en funcionament i estima que, a causa de l'objecte social de la Fundació i al seu funcionament quant a realització d'activitats en funció dels ingressos obtinguts, el resultat de la moció no tindrà efectes significatius sobre la continuïtat de les operacions (realització d'actius i liquidació de passius segons figuren registrats en aquests comptes anuals).

## 2. Bases de presentació dels comptes anuals

**a)** ***Imatge fidel***

Els comptes anuals adjunts han estat obtinguts dels registres comptables de la Fundació i es presenten d'acord amb l'Ordre departamental de la Generalitat de Catalunya de 28 de juny de 2001 i el Pla General de Comptabilitat adaptat a les entitats sense ànim de lucre, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de les operacions de la Fundació.

Aquests comptes anuals han estat formulats pel Patronat de la Fundació, previs a la seva presentació al Protectorat.

Els comptes anuals es presenten en euros sense decimals.

**b)** ***Aplicacions al fi fundacional***

Durant l'exercici la Fundació fa aplicacions de recursos a activitats que formen part del seu fi fundacional, bé sigui amb càrrec a resultats, bé sigui amb càrrec a romanent (Nota 9).

## 3. Distribució del resultat

La proposta de distribució de l'excedent de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2008 per part dels membres del Patronat de la Fundació és destinar-lo de moment en la seva totalitat a romanent d'exercicis anteriors. Més endavant la part corresponent es destinarà a aportacions de l'activitat fundacional.

Així mateix, l'aplicació de l'excedent de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2007 es detalla en l'estat de moviments de fons propis (Nota 8).

## 4. Normes de valoració

Les principals normes de valoració utilitzades per la Fundació en l'elaboració dels seus comptes anuals han estat les següents:

**a)** ***Immobilitzat immaterial***

L'immobilitzat immaterial es valora pel seu cost d'adquisició i inclou concessions administratives que s'amortitzen en funció d'una vida útil de 50 anys.

**b)** ***Immobilitzat material***

L'immobilitzat material es valora pel seu cost d'adquisició, el qual inclou les despeses addicionals que es produeixen fins a la seva entrada en funcionament, exceptuant les despeses financeres.

Les substitucions o renovacions, així com les despeses d'ampliació, modernització o millores que representen un augment de la productivitat, capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil es capitalitzen com a cost més gran dels béns corresponents, amb la conseqüent baixa comptable dels elements substituïts o renovats. Per altra banda, les despeses periòdiques de conservació, manteniment i reparacions es carreguen als resultats de l'exercici en què s'incorren.

L'epígraf d'immobilitzat material inclou obres d'art adquirides, principalment escultures, que es valoren al preu d'adquisició. Aquestes obres d'art no s'amortitzen perquè es considera que no estan afectes a cap tipus de depreciació. Les obres d'art donades a la Fundació no figuren activades al balanç, atès que no van generar cap cost.

La Fundació amortitza la resta de l'immobilitzat material a partir de l'entrada en funcionament d'aquest, seguint el mètode lineal, distribuint el cost dels actius entre els anys de vida útil estimada, segons el detall següent:

| | **Anys de Vida Útil Estimada** |
|---|---|
| Mobiliari | 12,5 |
| Equips per al processament de la informació | 4 |

**c)** ***Subvencions***

Les subvencions d'explotació s'abonen a resultats en el moment del seu meritament.

**d)** ***Ingressos i despeses***

Els principals ingressos de la Fundació provenen de convenis de col·laboració amb diverses empreses.

Les donacions rebudes per la Fundació són registrades en els comptes anuals en el moment en què són efectives. Els imports facturats en concepte de col·laboracions amb la Fundació es periodifiquen linealment en funció del període establert en els convenis respectius, i es registren els pendents de meritament en l'epígraf "Ingressos per distribuir en diversos exercicis" del balanç de situació adjunt.

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del corrent real de béns i serveis que representen i amb independència del moment en què es produeix el corrent monetari o financer que se'n deriva.

**e)** ***Impost sobre societats***

La Fundació s'ha acollit, mitjançant l'acompliment dels requisits establerts al Reial Decret 1270/2003, de 10 d'octubre, als beneficis fiscals establerts en el Títol II de la Llei 49/2002, de 23 de desembre, que fixa un tipus impositiu del 10 per cent per aplicar a la base imposable positiva corresponent a les rendes derivades de les explotacions econòmiques no exemptes.

A 30 de juny de 2008 es reconeix com a despesa l'Impost sobre Societats calculat d'acord amb les disposicions de l'esmentada Llei 30/1994, sobre la base de l'excedent abans d'impostos corregit per les diferències de naturalesa permanent amb els criteris fiscals i tenint en compte les bonificacions i deduccions aplicables.

**f)** ***Informació qualitativa sobre els aspectes derivats de la transició a les noves Normes Comptables***

Amb data 20 de novembre de 2007 es va publicar el R.D. 1514/2007, pel qual s'aprovava el nou Pla General de Comptabilitat que ha entrat en vigor el dia 1 de gener de 2008, essent d'aplicació obligatòria pels exercicis iniciats a partir de la seva entrada en vigor.

El mencionat Reial Decret estableix que els primers comptes anuals que s'elaborin conforme als criteris continguts en aquest es consideraran comptes anuals inicials i, per tant, no recolliran xifres comparatives de l'exercici anterior, tot i que es permet presentar informació comparativa de l'exercici immediatament anterior sempre que aquesta s'adapti al nou pla. Addicionalment, el Pla conté diverses disposicions transitòries en les quals es permeten diferents opcions en l'aplicació, per primera vegada, de la nova norma comptable, així com l'adopció voluntària de determinades excepcions en el procés esmentat d'aplicació inicial.

La Fundació està portant a terme un pla de transició per a la seva adaptació a la nova normativa comptable que inclou, entre altres aspectes, l'anàlisi de les diferències de criteris i normes comptables, la determinació de si es presentarà o no informació comparativa adaptada a la nova normativa i, per tant, de la data del balanç d'obertura, la selecció dels criteris i normes comptables que s'han d'aplicar en la transició i l'avaluació de les modificacions necessàries en els procediments i sistemes d'informació.

A la data de formulació dels comptes anuals presents el pla mencionat anteriorment es troba en fase d'execució sense que sigui possible estimar en l'actualitat de forma íntegra, fiable i amb tota la informació rellevant els impactes potencials de la transició.

## 5. Immobilitzat material i immaterial

El moviment de l'immobilitzat material i immaterial durant l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2008 ha estat el següent:

| (euros) | Saldos al 30/06/07 | Altes i dotacions | Saldos al 30/06/08 |
|---|---|---|---|
| **Immobilitzat immaterial:** | | | |
| Concessions i Propietat industrial | 7.834 | — | 7.834 |
| Amortització acumulada Immobilitzat immaterial | (4.629) | (74) | (4.703) |
| **Valor net comptable Immobilitzat immaterial** | **3.205** | **(74)** | **3.131** |
| **Immobilitzat material:** | | | |
| Mobiliari | — | 3.291 | 3.291 |
| Equips per al processament de la informació | — | 4.540 | 4.540 |
| Obres d'art | 58.121 | — | 58.121 |
| Amortització acumulada Immobilitzat material | — | (787) | (787) |
| **Valor net comptable Immobilitzat material** | **58.121** | **7.044** | **65.165** |

A 30 de juny de 2008 existeixen elements totalment amortitzats per valor de 4.153 euros.

## 6. Deutors

La composició d'aquest capítol dels balanços de situació a 30 de juny de 2008 i 30 de juny de 2007 és la següent:

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| Deutors | 2.003.424 | 413.292 |
| Provisió d'insolvències | (1.235.000) | — |
| Administracions públiques (Nota 11) | 27.767 | 30.987 |
| | **796.191** | **444.279** |

L'epígraf de "Deutors" a 30 de juny de 2008 inclou un compte per cobrar per valor de 1.287.196 euros amb la societat Akasvayu, S.L., corresponent al contracte de mecenatge subscrit entre la Fundació i Akasvayu, S.L. el 7 de novembre de 2005 que a data 20 de juny de 2008 es troben vençudes en la seva totalitat. D'acord amb un criteri de prudència el Patronat de la Fundació ha registrat una provisió per insolvències per import de 1.235.000 euros amb càrrec a l'epígraf "Variació de les provisions de tràfic" del compte de pèrdues i guanys adjunt.

El contracte de mecenatge indicat anteriorment finalitza el 30 de juny de 2008. La Fundació està negociant amb aquest deutor la recuperabilitat del compte a cobrar i les relacions de futur entre les dues parts.

Addicionalment, la Fundació manté un compte per cobrar per valor de 500.000 euros amb Nike European Operations Netherlands, B.V., vinculat a una aportació a fons perdut que serà liquidada durant el mes de juliol de 2008.

Finalment, l'epígraf de "Deutors" també recull el saldo per cobrar amb el Futbol Club Barcelona corresponent a la part pendent de cobrament de les aportacions realitzades per aquest (Nota 14 a)), així com altres saldos de menor import mantinguts amb tercers.

## 7. Tresoreria

El saldo del capítol "Tresoreria" és de lliure disposició, i està retribuït a un interès de mercat.

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| **Bancs** | 735.361 | 1.216.286 |
| | **735.361** | **1.216.286** |

## 8. Fons propis

El moviment de fons propis de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2008 ha estat el següent:

| (euros) | Fons dotacional | Excedent de l'exercici | Total |
|---|---|---|---|
| **Saldo a 30 de juny de 2007** | **601.012** | **652.424** | **1.253.436** |
| Aplicació de l'excedent de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2007: | | | |
| Aplicacions al fi fundacional | — | (652.424) | (652.424) |
| Excedent de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2008 | — | 6.742 | 6.742 |
| **Saldo a 30 de juny de 2008** | **601.012** | **6.742** | **607.754** |

El fons dotacional va ésser aportat per l'entitat fundadora Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona el 18 de juliol de 1994 per import de 601.012 euros, com a dotació inicial i a títol de cessió gratuïta.

## 9. Excedent de l'exercici

Tal com estableix la Llei 5/2001, de Fundacions Privades Catalanes, la Fundació haurà de destinar a la realització de la finalitat fundacional almenys el 70% de les rendes que obtingui i dels altres ingressos que no formin part del Fons Dotacional.

L'excedent de l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2008 i l'excedent de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2007 és net de les aplicacions al fi fundacional que la Fundació ha efectuat durant els exercicis amb càrrec a despeses. Així, doncs, l'excedent de l'exercici es pot desglossar tal com segueix:

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| Excedent abans d'aplicacions | 2.954.171 | 3.119.476 |
| Excedent aplicat al fi fundacional (Nota 14 b)) | (2.947.429) | (2.467.052) |
| **Excedent de l'exercici** | **6.742** | **652.424** |

El total d'aplicacions de cada exercici al fi fundacional ha estat el següent:

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| Amb càrrec al resultat de l'exercici | 2.947.429 | 2.467.052 |
| Amb càrrec a romanent | 652.424 | 393.324 |
| **Total aplicacions al fi fundacional (Nota 13)** | **3.599.853** | **2.860.376** |

## 10. Altres deutes no comercials

La composició d'altres deutes no comercials a 30 de juny de 2008 i 30 de juny de 2007 és la següent:

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| Remuneracions pendents de pagament | 69.520 | 44.340 |
| Administracions públiques (Nota 11) | 32.355 | 45.697 |
| | **101.875** | **90.037** |

## 11. Administracions públiques i situació fiscal

### a) *Comptes amb administracions públiques*

Els comptes amb les administracions públiques a 30 de juny de 2008 registren els saldos següents:

| (euros) | Saldos deutors | Saldos creditors |
|---|---|---|
| Impost sobre el valor afegit | 27.294 | — |
| Retencions de l'impost sobre la renda de les persones físiques | — | 24.827 |
| Organismes de la Seguretat Social | — | 7.528 |
| Impost sobre Societats | 167 | — |
| Altres | 306 | — |
| | **27.767** | **32.355** |

### b) *Situació fiscal*

El compte de pèrdues i guanys de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2008 no reflecteix despesa per impost sobre societats, ja que la totalitat dels ingressos obtinguts ha estat considerada com a renda exempta.

Segons s'estableix en la Llei 49/2002 de beneficis fiscals de les entitats sense ànim de lucre, la base imposable està composta només pels ingressos i despeses corresponents a les explotacions econòmiques no exemptes. Es declaren exemptes, entre d'altres, les derivades dels ingressos obtinguts sense contraprestació.

El càlcul de l'impost sobre societats per liquidar de l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2008 és el següent:

| (euros) | |
|---|---|
| Retencions i pagaments a compte | (167) |
| **Impost sobre societats per liquidar/ (percebre) (Nota 11 a))** | **(167)** |

La Fundació té pendents d'inspecció per les autoritats fiscals els quatre últims exercicis dels principals impostos que li són aplicables.

Com a conseqüència, entre d'altres, de les diferents possibles interpretacions de la legislació fiscal vigent, podrien sorgir passius addicionals com a resultat d'una inspecció. En tot cas, els patrons consideren que aquests passius, en cas de produir-se, no afectarien significativament els comptes anuals.

## 12. Ingressos per distribuir en diversos exercicis

La composició d'aquest capítol del passiu del balanç de situació a 30 de juny de 2008 i 30 de juny de 2007 és la següent:

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| Aportacions d'empreses col·laboradores | 422.000 | 90.152 |
| Subvencions (AECID) | 161.605 | — |
| | **583.605** | **90.152** |

Les aportacions d'empreses col·laboradores registrades com a ingressos per distribuir en diversos exercicis a 30 de juny de 2007 s'han meritat durant l'exercici present i, per tant, han estat traspassades a resultats. El saldo d'aquest epígraf a 30 de juny de 2008 es correspon a una aportació realitzada pel Futbol Club Barcelona per a la realització d'un conjunt de projectes que es desenvoluparan durant l'exercici 2008/09.

D'altra banda, en l'exercici present l'Agència Espanyola de Cooperació Internacional per al Desenvolupament (AECID) ha concedit a la Fundació una subvenció per import de 377.104 euros per a la cooperació en els projectes de la Xarxa Internacional de Centres Solidaris per a l'Educació i l'Esport (XICS) que s'estan duent a terme al Senegal, Mali, l'Equador i el Marroc. Addicionalment, la Fundació ha rebut altres subvencions públiques per import de 6.000 euros.

Les subvencions han estat traspassades a resultats en la mesura que s'han dut a terme les activitats subvencionades. El moviment de l'esmentada subvenció en l'exercici present és el següent:

| (euros) | 30/06/08 |
|---|---|
| Saldo inicial | — |
| Addicions | 383.104 |
| Traspàs a resultats (Nota 14 a)) | (221.499) |
| **Saldo final** | **161.605** |

## 13. Activitat fundacional

Aquesta temporada la Fundació FC Barcelona ha seguit el desenvolupament de programes i projectes de dimensió global. Per a una millor visualització, tal com s'il·lustra en la memòria d'aquest any, els programes s'han agrupat en dues grans àrees: per una banda, els dissenyats des de la mateixa Fundació, anomenats programes propis, i, per l'altre, els desenvolupats amb altres institucions de les Nacions Unides, com és el cas de les col·laboracions amb l'UNICEF, la UNESCO i l'ACNUR.

Per tant, durant aquesta temporada 2007/08 la despesa total en activitats fundacionals (incloent l'excedent romanent de la temporada anterior) ha crescut en un 26% respecte a la 2006/07, passant de 2.860.376 euros a 3.599.853 euros aquest exercici (i un 3%, fins a 2.947.429 euros, si considerem la despesa sense incloure l'excedent de la temporada anterior).

Aquest increment en la inversió econòmica dels diferents projectes portats a terme o desenvolupats per la Fundació ha estat dividit de la manera següent:

1. Els programes propis de la Fundació han suposat 1.929.321 euros del total de recursos dedicats a l'activitat fundacional, fet que ha suposat un increment del 43% respecte a la temporada 2006/07.

2. Aquesta quantitat ha permès aquest exercici invertir 759.443 euros (un 99% més que el 2006/07) en els projectes dedicats a la cooperació i la solidaritat i que permetrà atendre nens i nenes en risc d'exclusió als centres solidaris de Mèxic, l'Equador, Burkina Faso, Mali, l'Índia, així com al de Barcelona a Santa Coloma de Gramenet. D'altra banda, aquesta dotació ha suposat seguir proveint d'atenció la infància més vulnerable dels centres que es van posar en marxa la temporada passada.

3. Les activitats i programes al voltant dels valors de l'esport, com per exemple el recurs pedagògic "Juga-la" (157.769 euros), o les activitats de suport a la Masia en allotjament i formació escolar (418.076 euros) o a l'Agrupació Barça Veterans (175.000 euros) per vetllar pels exjugadors del Futbol Club Barcelona en condicions més sensibles, han estat alguns dels projectes més destacats.

4. També s'han dedicat recursos econòmics a altres projectes inclosos en l'àrea "Esport i Ciutadania", com ha estat la donació a la Fundació La Marató de TV3 per a la investigació en cardiopaties com a element més significatiu (150.000 euros).

5. La resta de la despesa en activitat fundacional, 1.670.532 euros, ha estat per als programes en col·laboració, dels quals l'acord amb l'UNICEF ha representat aquesta temporada una dotació de 1.627.823 euros.

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| **Activitat Fundacional** | **3.599.853** | **2.860.376** |
| ***1. Programes Propis*** | **1.929.321** | **1.347.838** |
| *- COOPERACIÓ i SOLIDARITAT* | 759.443 | 380.873 |
| *- XICS* | 721.899 | 380.873 |
| *- JES* | 37.544 | — |
| *- ESPORT i CIUTADANIA* | 1.169.878 | 966.965 |
| *- "Juga-la"* | 157.769 | 15.437 |
| *- La Masia* | 418.076 | 604.930 |
| *- Agrupació Barça Veterans* | 175.000 | 141.428 |
| *- Altres* | 419.033 | 205.170 |
| ***2. Programes en Col·laboració amb agències ONU*** | **1.670.532** | **1.512.538** |
| *- UNICEF* | 1.627.823 | 1.512.538 |
| *- UNESCO* | 38.030 | — |
| *- ACNUR* | 4.679 | — |

## 14. Ingressos i despeses

### a) *Ingressos d'explotació*

Els ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboracions es deuen principalment a les aportacions realitzades pel Futbol Club Barcelona per valor total de 2,4 milions d'euros, de les quals corresponen 2,2 milions d'euros al 0,7% dels seus ingressos d'explotació.

Tanmateix, s'han registrat altres ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboracions per valor de 1,3 milions d'euros corresponents a altres convenis de col·laboració, patrocini publicitari i mecenatge formalitzats amb tercers.

El detall a 30 de juny de 2008 i 2007 és el següent:

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| Convenis de col·laboració | 2.931.397 | 2.465.553 |
| Convenis de patrocini i mecenatge | 797.952 | 978.203 |
| | **3.729.349** | **3.443.756** |

Així mateix, els ingressos d'explotació recullen com a subvencions oficials a les activitats la part de la subvenció de l'AECID aplicada durant l'exercici (vegeu nota 12).

Finalment, pel que fa als ingressos de donacions i altres ingressos per les activitats corresponen a aportacions sense cap contraprestació realitzada per tercers.

### b) *Despeses per activitats*

El detall de les despeses per activitats de l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2008 és el següent:

| (euros) | Despeses administració | Activitat fundacional | Total |
|---|---|---|---|
| Ajuts monetaris i altres despeses | — | 2.470.359 | 2.470.359 |
| Consums de mercaderies | 3.142 | 11.043 | 14.185 |
| Despeses de personal | 376.411 | 43.727 | 420.138 |
| Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat | 787 | 74 | 861 |
| Variació de provisions de tràfic | 1.235.000 | — | 1.235.000 |
| Altres despeses | 21.821 | 419.861 | 441.682 |
| Despeses financeres i despeses assimilades | 947 | 2.365 | 3.312 |
| **Total despeses** | **1.638.108** | **2.947.429** | **4.585.537** |

**c)** ***Ajuts monetaris***

Els ajuts monetaris corresponen, principalment, a l'aportació que s'ha fet a l'UNICEF per valor d'1,5 milions d'euros i a les despeses i aportacions que la Fundació ha fet en els Centres Solidaris que està obrint arreu del món.

**d)** ***Despeses de personal***

La composició d'aquest capítol del compte de pèrdues i guanys pels exercicis finalitzats el 30 de juny de 2008 i 2007 és la següent:

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| Sous i salaris | 330.311 | 290.040 |
| Seguretat social a càrrec de la Fundació | 46.099 | 40.434 |
| Altres despeses socials | 43.728 | 13.594 |
| | **420.138** | **344.068** |

Durant l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2008 el nombre mitjà de treballadors diferenciats per categories professionals i sexe ha estat el següent:

| Categoria | Nombre de treballadors | | |
|---|---|---|---|
| | Homes | Dones | Total |
| Directius | 1 | 1 | 2 |
| Coordinadors | 2 | 1 | 3 |
| Administratius | — | 1 | 1 |
| **Total** | **3** | **3** | **6** |

**e)** ***Variació de provisions de tràfic***

El saldo de l'epígraf "Variació de provisions de tràfic" del compte de pèrdues i guanys de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2008 correspon íntegrament a la provisió per insolvències dotada en l'exercici present (vegeu Nota 6):

**f)** ***Altres despeses d'explotació***

La composició de la partida "Altres despeses" és la següent:

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| Serveis professionals independents | 321.222 | 330.911 |
| Reparacions i conservació | 3.200 | 8.965 |
| Publicitat, propaganda i relacions públiques | 8.973 | 13.504 |
| Tributs i altres despeses | 108.287 | 44.011 |
| | **441.682** | **397.391** |

## 15. Retribucions als membres del Patronat

Tal com estableixen els Estatuts, els membres del Patronat de la Fundació no han meritat cap tipus de retribució.

## 16. Honoraris d'auditoria

Els honoraris meritats per serveis d'auditoria són 9.100 euros.

## 17. Quadres de finançament

| APLICACIONS | (euros) | | ORÍGENS | (euros) | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Exercici 2008 | Exercici 2007 | | Exercici 2008 | Exercici 2007 |
| Recursos aplicats en les operacions | 304.048 | — | Recursos procedents de les operacions | — | 607.423 |
| | | | | | 90.152 |
| Adquisicions immobilitzat: | | | | | |
| Immobilitzat material | 7.831 | — | Ingresos a distribuir en diversos excercicis | 805.104 | — |
| Aportacions al fi fundacional amb càrrec a romanent | 652.424 | 393.324 | | | 393.324 |
| | — | 51.086 | | | 51.086 |
| Creditors a llarg termini | | | | | |
| **TOTAL APLICACIONS** | **964.303** | **444.410** | **TOTAL ORÍGENS** | **805.104** | **697.575** |
| **EXCÉS D'ORÍGENS SOBRE APLICACIONS (AUGMENT DEL CAPITAL CIRCULANT)** | — | **253.165** | **EXCÉS D'APLICACIONS SOBRE ORÍGENS (DISMINUCIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT)** | **159.199** | — |
| **TOTAL** | **964.303** | **697.575** | **TOTAL** | **964.303** | **697.575** |

| VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT | (euros) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Exercici 2008 | | Exercici 2007 | |
| | Augment | Disminució | Augment | Disminució |
| Deutors | 351.912 | — | — | 149.797 |
| Creditors | — | 30.186 | 69.609 | — |
| Inversions financeres temporals | — | — | — | 750.000 |
| Tresoreria | — | 480.925 | 1.084.253 | — |
| Ajustos per periodificació | — | — | — | 900 |
| **TOTAL** | **351.912** | **511.111** | **1.153.862** | **900.697** |
| **VARIACIÓ DEL CAPITAL CIRCULANT** | — | **159.199** | **253.165** | — |

La conciliació entre el resultat comptable i els recursos procedents de les operacions és la següent:

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| Excedent de l'exercici positiu | 6.742 | 652.424 |
| Més: | | |
| Dotació amortització immobilitzat material | 861 | 74 |
| Menys: | | |
| Ingressos per distribuir en diversos exercicis traspassats a resultats de l'exercici | (311.651) | (45.075) |
| **Recursos procedents de les operacions** | **(304.048)** | **607.423** |

# Informe de Gestió de l'exercici acabat el 30 de juny de 2008

## RESULTATS

Els ingressos de 4.565.883 euros han augmentat aquest any un 32% respecte a la temporada 2006/07 (3.462.374 euros), fet que ha permès seguir implementant els programes previstos en el Pla de Desenvolupament Estratègic dissenyat per la Fundació del FCBarcelona.

Aquest increment ha estat degut, sobretot, al compromís que el FCBarcelona segueix mantenint amb la seva Fundació mitjançant l'aportació del 0,7% dels seus ingressos ordinaris i que ha representat aquest any 2,4 milions d'euros per a la Fundació.

Igualment, aquesta temporada, la subvenció de l'Agència Espanyola de Cooperació Internacional per al Desenvolupament (AECID) ha permès dotar de fons per a les activitats d'alguns dels centres de la Xarxa Internacional de Centres Solidaris.

En l'àmbit privat, els acords amb entitats com La Caixa i Iberostar han contribuït econòmicament al desenvolupament de les activitats de la Fundació.

Pel que fa a les despeses (incloent-hi les aplicacions contra romanent d'exercicis anteriors), han incrementat un 62 % respecte a la temporada anterior passant de 3.225.881 euros a la temporada 2006/07 a 5.237.961 euros en aquest exercici.

| (euros) | 30/06/08 | 30/06/07 |
|---|---|---|
| **Explotació** | **1.638.108** | **365.505** |
| **Activitat Fundacional** | **3.599.853** | **2.860.376** |
| ***1. Programes Propis*** | **1.929.321** | **1.347.838** |
| ***- COOPERACIO i SOLIDARITAT*** | 759.443 | 380.873 |
| *- XICS* | 721.899 | 380.873 |
| *- JES* | 37.546 | — |
| *- ESPORT i CIUTADANIA* | 1.169.878 | 966.965 |
| *- "Juga-la"* | 157.769 | 15.437 |
| *- La Masia* | 418.076 | 604.930 |
| *- Agrupació Barça Veterans* | 175.000 | 141.428 |
| *- Altres* | 419.033 | 205.170 |
| ***2. Programes en Col·laboració amb agències NNUU*** | **1.670.532** | **1.512.538** |
| *- UNICEF* | 1.627.823 | 1.512.538 |
| *- UNESCO* | 38.030 | — |
| *- ACNUR* | 4.679 | — |

Tal com s'ha detallat anteriorment en la memòria, l'activitat fundacional ha estat enguany agrupada en dues grans àrees: programes de la Fundació FCBarcelona (programes propis) i programes desenvolupats al voltant de la col·laboració amb agències de les Nacions Unides (UNICEF, UNESCO i ACNUR).

La despesa aquesta temporada ha estat caracteritzada pel següent:

- Reducció de les **despeses d'explotació** (sense tenir en compte la provisió per morositat extraordinària d'aquesta temporada), que han disminuït novament aquest any fins a representar un 11% de les despeses d'activitat.

- El 89% restant ha estat dedicat a l'**activitat fundacional** i mostra un equilibri entre les inversions fetes en programes propis (54%) i aquelles realitzades en col·laboració amb tercers (46%) (sense tenir en compte la dotació extraordinària).

- Igualment, dins l'apartat dels programes desenvolupats a la Fundació, al voltant dels programes de **Cooperació i la Solidaritat**, hem destinat 759.443 euros (39%) i a les activitats que s'han portat a terme sota el programa **Esport i Ciutadania** els hem destinat 1.169.878 euros, un 61% del total.

- Tot i la signatura, aquesta temporada, dels acords amb la UNESCO i l'ACNUR, la major part de la inversió dels programes en col·laboració ha estat per als projectes que s'han fet conjuntament amb la UNICEF (98%).

En conclusió,ha estat una temporada que ha permès assolir de nou els objectius marcats, tant des del punt de vista de la qualitat tècnica dels diversos projectes que s'han posat en marxa de nou com d'aquells començats la temporada passada.

Barcelona, a 4 de juliol de 2008.

# Formulació dels comptes anuals a 30 de juny de 2008

Els comptes anuals de la Fundació Futbol Club Barcelona corresponents a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2008 han estat elaborats pels membres del Patronat de la Fundació en reunió de data 4 de juliol de 2008.

Signen els membres del Patronat:

Sr. Joan Laporta i Estruch – President

Sr. Raimon Bergós – Secretari