



# **MEMORIA ECONÓMICA**

Cuentas Anuales  
del ejercicio terminado  
el 30 de junio de 2008  
e Informe de Gestión junto  
con el Informe de Auditoría.



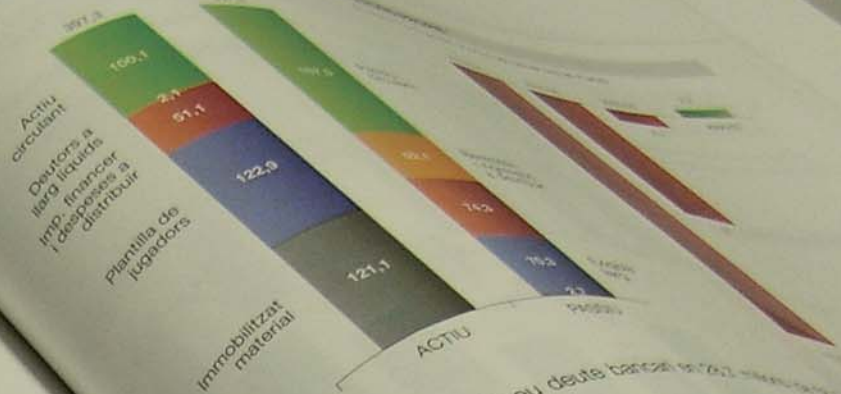
...	290,1
...	270,6
...	+67,9
...	+19,5
...	-6,2
...	+13,3
...	-4,5
...	+8,8
...	-2,0
...	+6,8

...s generats per l'activitat pròpia del club  
 ...tes durant la temporada 2006/07 s'han reduït significativament en passar de 7,2 milions en la  
 ...lions d'euros en la temporada 2006/07.

...t d'aquesta temporada és de 4,5 milions d'euros de despeses enfront dels 4,7 milions d'euros de  
 ...de la temporada 2005/06. L'origen del resultat negatiu d'aquesta temporada es deu principalment als  
 ...pàs de jugadors i a les provisions per a riscos. Les despeses extraordinàries d'aquesta temporada  
 ... d'euros per l'aportació que fa el club a la Fundació, que corresponen al 0,7% dels seus ingressos

...club continuar amb el seu pla de negoci i generar els f  
 ...i socials com la devolució del deute

### EL BALANÇ



El club ha reduït el seu deute bancari...  
 Endeutament total en 218 (170) ...  
 inclosos en el tancament 2006/07 ...  
 El deute net ajustat comparable ha ...  
 El patrimoni del club s'ha enfortit, tot ...  
 esportives i altres actius).

### CÀLCUL DEL DEUTE NET

(M€)

- Exigible a curt...
- + Bestretes...
- Actiu ci...
- Deu...



Avda. Diagonal, 654  
08034 Barcelona  
España

Tel.: +34 932 80 40 40  
Fax: +34 932 80 28 10  
www.deloitte.es

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A la Junta de la Fundació Futbol Club Barcelona:

Hemos auditado las cuentas anuales de la Fundació Futbol Club Barcelona, que comprenden el balance de situación a 30 de junio de 2008 y la cuenta de pérdidas ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual finalizado en esta fecha, la formulación de las cuales es responsabilidad de los Patronos de la Fundació. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Patronos presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2008, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2008. Con fecha 27 de julio de 2007 emitimos nuestro informe de auditoría sobre las cuentas anuales del ejercicio finalizado a 30 de junio de 2007 en el cual expresamos una opinión favorable.

Según nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2008 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundació Futbol Club Barcelona a 30 de junio de 2008 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual finalizado en esta fecha, y contienen información necesaria y suficiente para su adecuada interpretación y comprensión, de conformidad con los principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados del ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2008 contiene las explicaciones que el Patronato de la Fundación considera oportunas sobre la situación de la Fundación Futbol Club Barcelona, la evolución de sus actividades y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2008. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Fundación Futbol Club Barcelona.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. N° S0692

(Original en catalán firmado por Artur Amich)  
4 de julio de 2008



# Fundación Futbol Club Barcelona

Cuentas anuales del ejercicio finalizado  
el 30 de junio de 2008 e informe de gestión

## Balances de situación al 30 de junio de 2008 y 2007

(Expresados en euros sin decimales)

ACTIVO	30/06/08	30/06/07	PASIVO	30/06/08	30/06/07
<b>INMOVILIZADO:</b>			<b>FONDOS PROPIOS (Nota 8):</b>		
Inmovilizado inmaterial (Nota 5)	3.131	3.205	Fondo dotacional	601.012	601.012
Inmovilizado material (Nota 5)	65.165	58.121	Excedente del ejercicio (Nota 9)	6.742	652.424
<b>Total inmovilizado</b>	<b>68.296</b>	<b>61.326</b>	<b>Total fondos propios</b>	<b>607.754</b>	<b>1.253.436</b>
			<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (Nota 12)</b>	<b>583.605</b>	<b>90.152</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE:</b>			<b>ACREEDDORES A CORTO PLAZO:</b>		
Deudores (Nota 6)	796.191	444.279	Acreedores comerciales	306.614	288.266
Tesorería (Nota 7)	735.361	1.216.286	Otras deudas no comerciales (Nota 10)	101.875	90.037
<b>Total activo circulante</b>	<b>1.531.552</b>	<b>1.660.565</b>	<b>Total acreedores a corto plazo</b>	<b>408.489</b>	<b>378.303</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.599.848</b>	<b>1.721.891</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.599.848</b>	<b>1.721.891</b>

Las Notas 1 a 17 descritas en la Memoria forman parte integrante del balance de situación al 30 de junio de 2008.

## Cuenta de pérdidas y ganancias de los ejercicios anuales finalizados el 30 de junio de 2008 y 2007

(Expresados en euros sin decimales)

DEBE	EJERCICIO 2008	EJERCICIO 2007	HABER	EJERCICIO 2008	EJERCICIO 2007
<b>GASTOS:</b>			<b>INGRESOS:</b>		
Ayudas monetarias y otros gastos (Nota 14)	2.470.359	2.075.269	Ingresos de la fundación por las actividades:		
Aprovisionamientos (Nota 14)	14.185	14.135	Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones (Nota 14 a))	3.729.349	3.443.756
Gastos de personal (Nota 14)	420.138	344.068	Subvenciones oficiales a las actividades (Nota 12)	221.499	—
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado (Nota 5)	861	74	Donaciones y otros ingresos para las actividades (Nota 14 a))	615.035	18.618
Variación de provisiones de tráfico (Nota 6)	1.235.000	—		4.565.883	3.462.374
Otros gastos (Nota 14)	441.682	397.391			
	4.582.225	2.830.937			
<b>Resultados positivos de explotación</b>	<b>—</b>	<b>631.437</b>	<b>Resultados negativos de explotación</b>	<b>16.342</b>	<b>—</b>
Gastos financieros y gastos asimilados:			Ingresos financieros:		
Otros gastos financieros	3.312	1.620	Otros intereses e ingresos asimilados	26.396	22.607
<b>Resultados financieros positivos</b>	<b>23.084</b>	<b>20.987</b>			
<b>Resultados positivos de las actividades ordinarias</b>	<b>6.742</b>	<b>652.424</b>			
<b>Resultados positivos antes de impuestos</b>	<b>6.742</b>	<b>652.424</b>			
Impuesto sobre Sociedades (Nota 11)	—	—			
<b>Excedente positivo del ejercicio (ahorro)</b>	<b>6.742</b>	<b>652.424</b>			

Las Notas 1 a 17 descritas en la Memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias al 30 de junio de 2008.

# Fundación Futbol Club Barcelona

Memoria del ejercicio  
acabado el 30  
de junio de 2008

## **1. Actividad de la Fundación**

La Fundació Futbol Club Barcelona (en adelante, la Fundación) fue constituida el 18 de julio de 1994, para un periodo indefinido, e inscrita en el Registro de Fundaciones de la Generalitat de Catalunya el 18 de octubre de 1994, con domicilio social en Barcelona, Avenida Aristides Maillol, s/n. La Fundación ha obtenido la calificación de fundación benéfica de tipo cultural.

Su objeto social y actividad principal es la difusión y promoción, sin ánimo de lucro, de la dimensión deportiva, cultural y social del Futbol Club Barcelona dentro de la comunidad deportiva y cultural de la sociedad en general, según estipula el artículo cuarto de los estatutos de la Fundación.

Con fecha 6 de mayo de 2004 el Patronato acordó la modificación de la fecha de cierre de su ejercicio social pasando de 31 de diciembre a 30 de junio.

Durante el mes de junio de 2008 se ha aprobado un proceso de moción de censura contra la actual Junta Directiva del Futbol Club Barcelona que se realizara el día 6 de julio de 2008. Tal y como establecen los estatutos del Futbol Club Barcelona en su artículo 30.4, en el hipotético caso que prospere la moción de censura se tendría que nombrar una comisión gestora que tendría que convocar, en un periodo máximo de tres meses a contar desde el 6 de julio de 2008, elecciones anticipadas para escoger una nueva Junta Directiva. Si bien los posibles cambios de Junta afectarían a la composición del Patronato, éste ha preparado las cuentas anuales adjuntas de acuerdo con el principio de empresa en funcionamiento y estima que, debido al objeto social de la Fundación y a su funcionamiento de realización de actividades en función de los ingresos obtenidos, el resultado de la moción no tendrá efectos significativos sobre la continuidad de las operaciones (realización de activos y liquidación de pasivos según figuran registrados en estas cuentas anuales).

## **2. Bases de presentación de las Cuentas Anuales**

### **a) Imagen fiel**

Las Cuentas Anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Fundación y se presentan de acuerdo con la Orden departamental de la Generalitat de Catalunya de 28 de junio de 2001 y el Plan General de Contabilidad adaptado a las entidades sin ánimo de lucro, de manera que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las operaciones de la Fundación.

Estas Cuentas Anuales, han sido formuladas por el Patronato de la Fundación, previas a la su presentación al Protectorado.

Las Cuentas Anuales se presentan en euros sin decimales.

### **b) Aplicaciones al fin fundacional**

Durante el ejercicio la Fundación hace aplicaciones de recursos a actividades que forman parte de su fin fundacional, ya sea con cargo a resultados o con cargo a remanente (Nota 9).

## **3. Distribución del resultado**

La propuesta de distribución del excedente del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2008 por parte de los miembros del Patronato de la Fundación es destinarlo de momento en su totalidad a remanente de ejercicios anteriores. Más adelante la parte correspondiente se destinará a aportaciones de la actividad fundacional.

Asimismo, la aplicación del excedente del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2007 se detalla en el estado de movimientos de fondos propios (Nota 8).

## **4. Normas de valoración**

Las principales normas de valoración utilizadas por la Fundación en la elaboración de sus Cuentas Anuales han sido las siguientes:

**a) Inmovilizado inmaterial**

El inmovilizado inmaterial se valora por su coste de adquisición e incluye concesiones administrativas que se amortizan en función de una vida útil de 50 años.

**b) Inmovilizado material**

El inmovilizado material se valora por su coste de adquisición, el cual incluye los gastos adicionales que se producen hasta su entrada en funcionamiento, exceptuando los gastos financieros.

Las sustituciones o renovaciones, así como los gastos de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, con la consecuente baja contable de los elementos sustituidos o renovados. Por otro lado, los gastos periódicos de conservación, mantenimiento y reparaciones se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

El epígrafe del inmovilizado material incluye obras de arte adquiridas, principalmente esculturas, que se valoran a precio de adquisición. Estas obras de arte no se amortizan por considerarse que no están afectadas a ningún tipo de depreciación. Las obras de arte donadas a la Fundación no figuran activadas al balance dado que no generaron ningún coste.

La Fundación amortiza el resto del inmovilizado material a partir de la entrada en funcionamiento de éstos, siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	<b>Años de Vida Útil Estimada</b>
Mobiliario	12,5
Equipos para el proceso de la información	4

**c) Subvenciones**

Las subvenciones de explotación se abonan a resultados en el momento de su devengo.

**d) Ingresos y gastos**

Los principales ingresos de la Fundación proceden de convenios de colaboración con diversas empresas.

Las donaciones recibidas por la Fundación son registradas en las Cuentas Anuales en el momento en que son efectivas. Los importes facturados en concepto de colaboraciones con la Fundación se periodifican linealmente en función del periodo establecido en los respectivos convenios, y se registran los pendientes de devengo en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del balance de situación adjunto.

Los ingresos y los gastos se imputan en función del corriente real de bienes y servicios que representan con independencia del momento en que se produce el corriente monetario o financiero que se deriva de ellos.

**e) Impuesto sobre sociedades**

La Fundación se ha acogido, mediante el cumplimiento de los requisitos establecidos en el Real Decreto 1270/2003, de 10 de octubre, a los beneficios fiscales establecidos en el Título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, que fija un tipo impositivo del 10 por ciento a aplicar a la base imponible positiva correspondiente a las rentas derivadas de las explotaciones económicas no exentas.

A 30 de junio de 2008 se reconoce como gasto el impuesto sobre Sociedades calculado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 30/1994, en base al excedente antes de impuestos corregido por las diferencias de naturaleza permanente con los criterios fiscales y teniendo en cuenta las bonificaciones y deducciones aplicables.

**f) Información cualitativa sobre los aspectos derivados de la transición a las nuevas Normas Contables**

Con fecha 20 de noviembre de 2007 se publicó el R.D. 1514/2007, por el cual se aprobaba el nuevo Plan General de Contabilidad que ha entrado en vigor el día 1 de enero de 2008, siendo de aplicación obligatoria para los ejercicios iniciados a partir de su entrada en vigor.



El mencionado Real Decreto establece que las primeras cuentas anuales que se elaboren conforme los criterios contenidos en el mismo se consideraran cuentas anuales iniciales y, por lo tanto, no recogerán cifras comparativas del ejercicio anterior, a pesar de que se permite presentar información comparativa del ejercicio inmediatamente anterior siempre que ésta se adapte al nuevo plan. Adicionalmente, el Plan contiene varias disposiciones transitorias en las que se permiten distintas opciones en la aplicación, por primera vez, de la nueva norma contable, así como la adopción voluntaria de determinadas excepciones en el citado proceso de aplicación inicial.

La Fundació está llevando a cabo un plan de transición para su adaptación a la nueva normativa contable que incluye, entre otros aspectos, el análisis de las diferencias de criterios y normas contables, la determinación de si se presentará o no información comparativa adaptada a la nueva normativa y por lo tanto, de la fecha del balance de apertura, la selección de los criterios y normas contables a aplicar en la transición y la evaluación de las necesarias modificaciones en los procedimientos y sistemas de información.

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales en plan mencionado anteriormente se encuentra en fase de ejecución sin que sea posible estimar en la actualidad de forma íntegra, fiable y con toda la información relevante los potenciales impactos de la transición.

## 5. Inmovilizado material e inmaterial

El movimiento del inmovilizado material e inmaterial durante el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2008 ha sido el siguiente:

(euros)	Saldos al 30/06/07	Altas y dotaciones	Saldos al 30/06/08
<b>Inmovilizado inmaterial:</b>			
Concesiones y Propiedad industrial	7.834	—	7.834
Amortización acumulada Inmovilizado inmaterial	(4.629)	(74)	(4.703)
<b>Valor neto contable Inmovilizado inmaterial</b>	<b>3.205</b>	<b>(74)</b>	<b>3.131</b>
<b>Inmovilizado material:</b>			
Mobiliario	—	3.291	3.291
Equipos para el proceso de la información	—	4.540	4.540
Obras de arte	58.121	—	58.121
Amortización acumulada Inmovilizado material	—	(787)	(787)
<b>Valor neto contable Inmovilizado material</b>	<b>58.121</b>	<b>7.044</b>	<b>65.165</b>

A 30 de junio de 2008 existen elementos totalmente amortizados por valor de 4.153 euros.

## 6. Deudores

La composición de este capítulo de los balances de situación a 30 de junio de 2008 y 30 de junio de 2007 es la siguiente:

(euros)	30/06/08	30/06/07
Deudores	2.003.424	413.292
Provisión de insolvencias	(1.235.000)	—
Administraciones públicas (Nota 11)	27.767	30.987
	<b>796.191</b>	<b>444.279</b>

El epígrafe de “Deudores” a 30 de junio de 2008 incluye una cuenta a cobrar por valor de 1.287.196 euros con la sociedad Akasvayu, S.L. correspondiente al contrato de mecenazgo suscrito entre la Fundació y Akasvayu, S.L. el 7 de noviembre de 2005 que a fecha 20 de junio de 2008 se encuentran vencidas en su totalidad. De acuerdo con un criterio de prudencia el Patronato de la Fundació ha registrado una provisión por insolvencias por importe de 1.235.000 euros con cargo al epígrafe “Variación de las provisiones de tráfico” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

El contrato de mecenazgo indicado anteriormente finaliza el 30 de junio de 2008. La Fundació está negociando con este deudor la



recuperabilidad de la cuenta a cobrar y las relaciones de futuro entre las dos partes.

Adicionalmente, la Fundació mantiene una cuenta a cobrar por valor de 500.000 euros con Nike European Operations Netherlands, B.V., vinculada a una aportación a fondo perdido que será liquidada durante el mes de julio de 2008.

Por último, el epígrafe de "Deudores" también recoge el saldo a cobrar con el Futbol Club Barcelona correspondiente a la parte pendiente de cobro de las aportaciones realizadas por este (Nota 14 a)), así como otros saldos de menor importe mantenidos con terceros.

## 7. Tesorería

El saldo del capítulo "Tesorería" es de libre disposición, y está retribuido a un interés de mercado.

(euros)	30/06/08	30/06/07
<b>Bancos</b>	735.361	1.216.286
	<b>735.361</b>	<b>1.216.286</b>

## 8. Fondos propios

El movimiento de Fondos propios del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2008 ha sido el siguiente:

(euros)	Fondo dotacional	excedente del ejercicio	Total
<b>Saldo a 30 de junio de 2007</b>	<b>601.012</b>	<b>652.424</b>	<b>1.253.436</b>
Aplicación del excedente del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2007:			
Aplicaciones al fin fundacional	—	(652.424)	(652.424)
Excedente del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2008	—	6.742	6.742
<b>Saldo a 30 de junio de 2008</b>	<b>601.012</b>	<b>6.742</b>	<b>607.754</b>

El fondo dotacional fue aportado por la entidad fundadora Associació Pro-Fundació Futbol Club Barcelona el 18 de julio de 1994 por importe de 601.012 euros, como dotación inicial y a título de cesión gratuita.

## 9. Excedente del ejercicio

Tal y como establece la Ley 5/2001, de Fundaciones Privadas Catalanas, la Fundación tendrá que destinar a la realización de la finalidad fundacional por lo menos el 70% de las rendas que obtenga y de otros ingresos que no formen parte del Fondo Dotacional.

El excedente del ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2008 y el excedente del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2007 es neto de las aplicaciones al fin fundacional que la Fundación ha efectuado durante los ejercicios con cargo a gastos. De esta manera, el excedente del ejercicio se puede desglosar como sigue:

(euros)	30/06/08	30/06/07
Excedente antes de aplicaciones	2.954.171	3.119.476
Excedente aplicado al fin fundacional (nota 14 b))	(2.947.429)	(2.467.052)
<b>Excedente del ejercicio</b>	<b>6.742</b>	<b>652.424</b>

El total de aplicaciones de cada ejercicio al fin fundacional ha sido el siguiente:

(euros)	30/06/08	30/06/07
Con cargo al resultado del ejercicio	2.947.429	2.467.052
Con cargo a remanente	652.424	393.324
<b>Total aplicaciones al fin fundacional (nota 13)</b>	<b>3.599.853</b>	<b>2.860.376</b>

## 10. Otras deudas no comerciales

La composición de otras deudas no comerciales a 30 de junio de 2008 y 30 de junio de 2007 es la siguiente:

(euros)	30/06/08	30/06/07
Remuneraciones pendientes de pago	69.520	44.340
Administraciones públicas (Nota 11)	32.355	45.697
	<b>101.875</b>	<b>90.037</b>

## 11. Administraciones Públicas y situación fiscal

### a) Cuentas con Administraciones Públicas

Las cuentas con las Administraciones Públicas a 30 de junio de 2008 registran los siguientes saldos:

(euros)	Saldos deudores	Saldos acreedores
Impuesto sobre el valor añadido	27.294	—
Retenciones del impuesto sobre la renta de las personas físicas	—	24.827
Organismos de la seguridad social	—	7.528
Impuesto sobre Sociedades	167	—
Otros	306	—
	<b>27.767</b>	<b>32.355</b>

### b) Situación fiscal

La cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio finalizado el 30 de junio de 2008 no refleja gasto por impuesto sobre sociedades ya que la totalidad de los ingresos obtenidos han sido considerados como rentas exentas.

Según se establece en la Ley 49/2002 de beneficios fiscales de las entidades sin ánimo de lucro, la base imponible está compuesta sólo por los ingresos y gastos correspondientes a las explotaciones económicas no exentas. Se declaran exentas, entre otras, las derivadas de los ingresos obtenidos sin contraprestación.

El cálculo del impuesto sobre sociedades a liquidar del ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2008 es el siguiente:

(euros)	
Retenciones y pagos a cuenta	(167)
<b>Impuesto sobre sociedades a liquidar/ (percibir) (Nota 11 a))</b>	<b>(167)</b>

La Fundación tiene pendientes de inspección por las autoridades fiscales los cuatro últimos ejercicios de los principales impuestos que le son de aplicación.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los patrones consideran que estos pasivos, en caso de producirse, no afectarían significativamente a las Cuentas Anuales.

## 12. Ingresos a distribuir en varios ejercicios

La composición de este capítulo del pasivo del balance de situación a 30 de junio de 2008 y 30 de junio de 2007 es la siguiente:

(euros)	30/06/08	30/06/07
Aportaciones de empresas colaboradoras	422.000	90.152
Subvenciones (AECID)	161.605	—
	<b>583.605</b>	<b>90.152</b>

Las aportaciones de empresas colaboradoras registradas como ingresos a distribuir en varios ejercicios a 30 de junio de 2007 se han devengado durante el presente ejercicio y, por lo tanto, han sido traspasadas a resultados. El saldo de este epígrafe a 30 de junio de 2008 corresponde a una aportación realizada por el Fútbol Club Barcelona para la realización de un conjunto de proyectos que se desarrollaran durante el ejercicio 2008/2009.

Por otro lado, en el presente ejercicio, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) ha concedido a la Fundació una subvención por importe de 377.104 euros para la cooperación en los proyectos de la Xarxa Internacional de Centres Solidaris per a l'Educació i l'Esport (XICS) que se están llevando a cabo en Senegal, Mali, Ecuador y Marruecos. Adicionalmente, la Fundació ha recibido otras subvenciones públicas por importe de 6.000 euros.

Las subvenciones han sido traspasadas a resultados en la medida que se han llevado a cabo las actividades subvencionadas, siendo el movimiento de la citada subvención en el presente ejercicio el siguiente:

(euros)	30/06/08
Saldo inicial	—
Adiciones	383.104
Traspaso a resultados (Nota 14 a))	(221.499)
<b>Saldo final</b>	<b>161.605</b>

## 13. Actividad fundacional

En la presente la Fundació FC Barcelona ha seguido el desarrollo de programas y proyectos de dimensión global. Para una mejor visualización, como se ilustra en la memoria de este año, los programas se han agrupado en dos grandes áreas: por un lado, los diseñados desde la propia Fundació, llamado programas propios, y por otro, los desarrollados con otras instituciones de las Naciones Unidas, como es el caso de las colaboraciones con la UNICEF, la UNESCO y la ACNUR.

Por lo tanto, durante esta temporada 2007/08, el gasto total en actividades fundacionales (incluyendo el excedente remanente de la temporada anterior) ha crecido en un 26% respecto al 2006/07, pasando de 2.860.376 euros a 3.599.853 euros este ejercicio (y un 3%, hasta 2.947.429 euros, si consideramos el gasto sin incluir el excedente de la temporada anterior).

Este incremento en la inversión económica de los distintos proyectos llevados a cabo o desarrollados por la Fundació, ha sido dividido de la siguiente manera:

1. Los programas propios de la Fundació, han supuesto 1.929.321 euros del total de recursos dedicados a la actividad fundacional, lo que ha supuesto un incremento del 43% respecto a la temporada 06/07.
2. Esta cantidad ha permitido este ejercicio invertir 759.443 euros (un 99% más que en 06/07) en los proyectos dedicados a la cooperación y la solidaridad y que permitirá atender a niños y niñas en riesgo de exclusión a los centros solidarios de Méjico, Ecuador, Burkina Faso, Mali, India y así como en el de Barcelona en Santa Coloma de Gramanet. Por otro lado, esta dotación ha supuesto seguir proporcionando atención a la infancia más vulnerable de los centros que se pusieron en marcha la temporada pasada.

3. Las actividades y programas relacionados con los valores del deporte, como por ejemplo, el recurso pedagógico "JUGA-LA" (157.769 euros), o las actividades de soporte a La Masia en alojamiento y formación escolar (418.076 euros) o a la Agrupació Barça Veterans (175.000 euros) por velar por los ex-jugadores del Futbol Club Barcelona en condiciones más sensibles, han sido algunos de los proyectos más destacados.
4. También se han dedicado recursos económicos a otros proyectos incluidos en el área "Esport i Ciutadania", como han sido la donación a la Fundació La Marató de TV3 para la investigación en cardiopatías como elemento más significativo (150.000 €).
5. El resto del gasto en actividad fundacional, 1.670.532 euros ha sido para programas en colaboración, de los que el acuerdo con UNICEF ha representado esta temporada una dotación de 1.627.823 euros

(euros)	30/06/08	30/06/07
<b>Actividad Fundacional</b>	<b>3.599.853</b>	<b>2.860.376</b>
<b>1. Programas Propios</b>	<b>1.929.321</b>	<b>1.347.838</b>
- COOPERACIÓ i SOLIDARITAT	759.443	380.873
- XICS	721.899	380.873
- JES	37.544	—
- ESPORT i CIUTADANIA	1.169.878	966.965
- "Juga-la"	157.769	15.437
- La Masia	418.076	604.930
- Agrupació Barça Veterans	175.000	141.428
- Otros	419.033	205.170
<b>2. Programas en Colaboración con agencias NN.UU.</b>	<b>1.670.532</b>	<b>1.512.538</b>
- UNICEF	1.627.823	1.512.538
- UNESCO	38.030	—
- ACNUR	4.679	—

## 14. Ingresos y gastos

### a) Ingresos de explotación

Los ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones corresponden, principalmente a la aportación que realiza el Futbol Club Barcelona por valor total de 2,4 millones de euros, de los cuales corresponden 2,2 millones de euros al 0,7% de sus ingresos de explotación.

Asimismo, se han registrado otros ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones por valor de 1,3 millones de euros correspondientes a otros convenios de colaboración, patrocinio publicitario y mecenazgo formalizados con terceros.

El detalle a 30 de junio de 2008 y 2007 es el siguiente:

(euros)	30/06/08	30/06/07
Convenios de colaboración	2.931.397	2.465.553
Convenios de patrocinio y mecenazgo	797.952	978.203
	<b>3.729.349</b>	<b>3.443.756</b>

Asimismo, los ingresos de explotación recogen como subvenciones oficiales a las actividades la parte de la subvención de la AECID aplicada durante el ejercicio (Nota 12).

Por último, por lo que se refiere a los ingresos de donaciones y otros ingresos para las actividades corresponden a aportaciones sin contraprestación alguna realizadas por terceros.

**b) Gastos por actividad**

El desglose de los gastos por actividades del ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2008 es el siguiente:

(euros)	Gastos administración	Actividad fundacional	Total
Ayudas monetarias y otros gastos	—	2.470.359	2.470.359
Consumos de mercaderías	3.142	11.043	14.185
Gastos de personal	376.411	43.727	420.138
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	787	74	861
Variación de provisiones de tráfico	1.235.000	—	1.235.000
Otros gastos	21.821	419.861	441.682
Gastos financieros y gastos asimilados	947	2.365	3.312
<b>Total gastos</b>	<b>1.638.108</b>	<b>2.947.429</b>	<b>4.585.537</b>

**c) Ayudas monetarias**

Las ayudas monetarias corresponden, principalmente, a la aportación que se ha realizado a UNICEF por valor de 1,5 millones de euros, y a los gastos y aportaciones que la Fundación ha realizado en los Centros Solidarios que está abriendo por todo el mundo.

**d) Gastos de personal**

La composición de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias para los ejercicios finalizados el 30 de junio de 2008 y 2007 es la siguiente:

(euros)	30/06/08	30/06/07
Sueldos y salarios	330.311	290.040
Seguridad social a cargo de la Fundación	46.099	40.434
Otros gastos sociales	43.728	13.594
	<b>420.138</b>	<b>344.068</b>

Durante el ejercicio anual acabado el 30 de junio de 2008, el número promedio de trabajadores diferenciado por categorías profesionales ha sido el siguiente:

Categoría	Número de trabajadores		
	Hombres	Mujeres	Total
Directivos	1	1	2
Coordinadores	2	1	3
Administrativos	—	1	1
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

**e) Otros gastos de explotación**

La composición de la partida "Otros gastos" es la siguiente:

(euros)	30/06/08	30/06/07
Servicios profesionales independientes	321.222	330.911
Reparaciones y conservación	3.200	8.965
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	8.973	13.504
Tributos y otros gastos	108.287	44.011
	<b>441.682</b>	<b>397.391</b>

**15. Retribuciones a los miembros del Patronato**

Tal y como establecen los Estatutos, los miembros del Patronato de la Fundación no han devengado ningún tipo de retribución.

**16. Honorarios de auditoría**

Los honorarios devengados por servicios de auditoría son 9.100 euros.

**17. Cuadros de financiación**

APLICACIONES	(euros)		ORÍGENES	(euros)	
	Ejercicio 2008	Ejercicio 2007		Ejercicio 2008	Ejercicio 2007
Recursos aplicados en las operaciones	304.048	—	Recursos procedentes de las operaciones:	—	607.423
Adquisiciones inmovilizado: Inmovilizado material	7.831	—	Ingresos a distribuir en varios ejercicios	805.104	90.152
Aportaciones al fin fundacional con cargos a remanente	652.424	393.324			393.324
Creditores a largo plazo	—	51.086			51.086
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>964.303</b>	<b>444.410</b>	<b>TOTAL ORÍGENES</b>	<b>805.104</b>	<b>697.575</b>
<b>EXCESO DE ORÍGENES SOBRE APLICACIONES (AUMENTO DEL CAPITAL CIRCULANTE)</b>	<b>—</b>	<b>253.165</b>	<b>EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORÍGENES (DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE)</b>	<b>159.199</b>	<b>—</b>
<b>TOTAL</b>	<b>964.303</b>	<b>697.575</b>	<b>TOTAL</b>	<b>964.303</b>	<b>697.575</b>

VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE	(euros)			
	Ejercicio 2008		Ejercicio 2007	
	Aumento	Disminución	Aumento	Disminución
Deudores	351.912	—	—	149.797
Acreedores	—	30.186	69.609	—
Inversiones financieras temporales	—	—	—	750.000
Tesorería	—	480.925	1.084.253	—
Ajustes de periodificación	—	—	—	900
<b>TOTAL</b>	<b>351.912</b>	<b>511.111</b>	<b>1.153.862</b>	<b>900.697</b>
<b>VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE</b>	<b>—</b>	<b>159.199</b>	<b>253.165</b>	<b>—</b>

La conciliación entre el resultado contable y los recursos procedentes de las operaciones es la siguiente:

(euros)	30/06/08	30/06/07
Excedente del ejercicio positivo	6.742	652.424
Más:		
Dotación amortización inmovilizado material	861	74
Menos:		
Ingresos para distribuir en diversos ejercicios traspasados a resultados del ejercicio	(311.651)	(45.075)
<b>Recursos procedentes de las operaciones</b>	<b>(304.048)</b>	<b>607.423</b>

Informe de Gestión  
 del ejercicio terminado  
 el 30 de junio de 2008

**RESULTADOS**

Los ingresos de 4.565.883 euros han aumentado este año un 32% respecto a la temporada 06/07 (3.462.374 euros), lo que ha permitido seguir implementando los programas previstos en el Plan de Desarrollo Estratégico diseñado por la Fundació del FCBarcelona.

Este incremento ha sido debido, sobre todo, al compromiso que el FCBarcelona sigue manteniendo con su Fundació con la aportación del 0,7% de sus ingresos ordinarios y que ha representado este año 2,4 millones de euros para la Fundació.

Asimismo, esta temporada, la subvención de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), ha permitido dotar un fondo para las actividades de algunos de los centros de la Red Internacional de Centros Solidarios.

A nivel privado, los acuerdos con entidades como La Caixa y Iberostar han contribuido económicamente al desarrollo de las actividades de la Fundació.

Por lo que se refiere a los gastos (incluyendo las aplicaciones contra remanente de ejercicios anteriores), han incrementado un 62% respecto la temporada anterior pasando de 3.225.881 euros en la temporada 06-07 a 5.237.961 euros en este ejercicio.

(euros)	30/06/08	30/06/07
<b>Explotación</b>	<b>1.638.108</b>	<b>365.505</b>
<b>Actividad Fundacional</b>	<b>3.599.853</b>	<b>2.860.376</b>
<b>1. Programas Propios</b>	<b>1.929.321</b>	<b>1.347.838</b>
- <b>COOPERACIO i SOLIDARITAT</b>	759.443	380.873
- XICS	721.899	380.873
- JES	37.546	—
- <b>ESPORT i CIUTADANIA</b>	1.169.878	966.965
- "Juga-la"	157.769	15.437
- La Masia	418.076	604.930
- Agrupació Barça Veterans	175.000	141.428
- Altres	419.033	205.170
<b>2. Programas en Colaboración con agencias NN.UU.</b>	<b>1.670.532</b>	<b>1.512.538</b>
- UNICEF	1.627.823	1.512.538
- UNESCO	38.030	—
- ACNUR	4.679	—

Como se ha detallado anteriormente en la memoria, la actividad fundacional ha sido este año agrupada en dos grandes áreas: programas de la Fundació FCBarcelona (programas propios) y programas desarrollados alrededor de la colaboración con agencias de las Naciones Unidas (UNICEF, UNESCO i ACNUR) .

El gasto esta temporada se ha caracterizado por lo siguiente:

- Reducción de los **gastos de explotación** (sin tener en cuenta la provisión por morosidad extraordinaria de esta temporada), que han disminuido nuevamente este año hasta representar un 11% de los gastos de actividad.
- El 89% restante, ha sido dedicado a la **actividad fundacional** y muestra una equilibrio entre las inversiones hechas en programas propios (54%) y aquellas realizadas en colaboración con terceros (46%) (sin tener en cuenta la dotación extraordinaria).
- Igualmente, dentro del apartado de los programas desarrollados en la Fundació, alrededor de los programas de **Cooperación y la solidaridad** hemos destinado 759.443 euros (39%), y a las actividades que se han llevado a cabo bajo el programa **Esports i Ciutadania** les han sido destinados 1.169.878 euros, un 61 % del total.
- A pesar de la firma, esta temporada, de los acuerdos con la UNESCO y la ACNUR, la mayor parte de la inversión de los programas en colaboración, ha sido para los proyectos que se han realizado conjuntamente con la UNICEF (98%).

En conclusión, una temporada que ha permitido alcanzar nuevamente los objetivos marcados, tanto desde el punto de vista de la calidad técnica de los distintos proyectos que se han puesto en marcha nuevamente, como de aquellos empezados la temporada pasada,

Barcelona, a 4 de julio de 2008.



## Formulación de las cuentas anuales a 30 de junio de 2008

Las Cuentas Anuales de la Fundació Futbol Club Barcelona correspondientes al ejercicio anual finalizado el 30 de junio de 2008 han sido elaboradas por los miembros del Patronato de la Fundación en reunión de fecha 4 de julio de 2008.

Firman los miembros del Patronato:



Sr. Joan Laporta i Estruch – Presidente



Sr. Raimon Bergós – Secretario